

Fecha de Corte: ABRIL 30 de 2024 Fecha de Seguimiento DCI: MAYO 2 al 16 de 2024 Subcomponentes / ACTIVIDADES % de COMPONE **Actividades Cumplidas Observaciones** Responsables **PORTADORAS DE ÉXITO** avance 1er. COMPONENTE GESTIÓN DEL RIESGO DE CORRUPCIÓN (MAPA DE RIESGOS DE CORRUPCIÓN) Objetivo: Caracterizar la vulnerabilidad de EMCALI, frente a la materialización de aquellos escenarios de riesgos con capacidad de afectar el mejor desempeño que incidan negativamente en la transparencia y ética pública. 4.1 Alcance El plan presenta los seis componentes a desarrollar durante la vigencia 2024, promoviendo la participación de los grupos de interés internos, atendiendo los lineamientos de ética, transparencia, 4. DESARROLLO DEL PLAN integridad, participación ciudadana y racionalización de tramites. https://www.emcali.com.co/documents/20143/9039560/PA Subg. Planeación y AC%202024.pdf/55ba857f-3eb1-61c1-ce8d-4.1 Alcance Desarrollo Empresarial 4.2 Estrategia bb0c3d3d216?version=1.0&t=1706648081534&download 4.2 Estrategia Diseñar el plan anticorrupción teniendo como propósito principal la realidad presente y futura de EMCALI, planteando todos y cada uno de los contenidos, siguiendo los lineamientos emitidos por la Secretaría de Transparencia de la Presidencia de la Republica y su referente a la Ley 1474 del 2011 y corrupción la ley 2195 del 2022. 4.3 Objetivo General Proveer a EMPRESAS MUNICIPALES DE CALI EMCALI EICE ESP del referente teórico, que contiene los lineamientos para fortalecer las mejores prácticas de transparencia y ética pública. de 4. DESARROLLO DEL PLAN https://www.emcali.com.co/documents/20143/9039560/PA 4.4 Objetivos específicos Riesgos AC%202024.pdf/55ba857f-3eb1-61c1-ce8d-Subg. Planeación y a. Articular los componentes del PAAC con la misionalidad de EMCALI. 4.3 Objetivo General Desarrollo Empresarial bb0c3d3d216?version=1.0&t=1706648081534&download b. Evaluar en profundidad los escenarios que contribuyan a afectar las mejores prácticas de 4.4 Objetivos específicos =true transparencia y ética pública. c. Definir un estándar de rendición de cuentas propio para EMPRESAS MUNICIPALES DE CALI Gestión del EMCALI EICE ESP. d. Armonizar los trámites y la atención al ciudadano en el contexto de las necesidades del cliente 4.5 Publicación https://www.emcali.com.co/documents/20143/9039560/PA 4. DESARROLLO DEL PLAN AC%202024.pdf/55ba857f-3eb1-61c1-ce8d-Subg. Planeación y El Plan Anticorrupción y de Atención al Ciudadano, debe publicarse a más tardar el 31 de enero de 100% Desarrollo Empresarial ° bb0c3d3d216?version=1.0&t=1706648081534&download cada año en la página web de la Entidad y se diseñará una estrategia de divulgación, comunicación y 4.5 Publicación true= socialización al interior de la empresa, grupos de interés y ciudadanía en general. 4.5 Monitoreo https://www.emcali.com.co/documents/20143/9039560/PA 4. DESARROLLO DEL PLAN El monitoreo está a cargo de cada líder de componente del PAAC, en apoyo de la Unidad de Subg. Planeación y AC%202024.pdf/55ba857f-3eb1-61c1-ce8d-Prospectiva Estratégica Empresarial, quienes vigilarán por el cumplimiento de los lineamientos Desarrollo Empresarial bb0c3d3d216?version=1.0&t=1706648081534&download impartidos de la Alta Gerencia de la entidad, sobre cada uno de los componentes, por medio de la 4.5 Monitoreo true ejecución de las acciones planeadas para el año 2024, el cual se verá reflejado en el seguimiento cuatrimestral, a cargo de la Dirección de Control Interno.





Fecha de Corte: ABRIL 30 de 2024 Fecha de Seguimiento DCI: MAYO 2 al 16 de 2024 Subcomponentes / ACTIVIDADES COMPONE % de Responsables **Actividades Cumplidas** Observaciones NTE **PORTADORAS DE ÉXITO** avance UENAA - Prestación del servicio de acueducto y saneamiento básico Unidad de Prospectiva: se han atendido todas las consultas FVD acorde con la capacidad de la RC-020101 Posibilidad de afectación económica por infraestructura y en cumplimiento de la normatividad vigente. Unidad de Interventoria:100%. Para el seguimiento al cumplimiento de las acciones, ha ejecutado: los delitos de peculado y tráfico de influencias debido El reporte de abril, aún no se consolida, ya que el a la incorrecta formulación de provectos, gestión de 1. Matriz e Informes de Seguimiento a los Proyectos de Inversión con corte mensual. 2. Informe Unidad de Prospectiva plazo establecido para reportar el avance de los Mensual de Interventoría de Obra. 3. Informe de Seguimiento Mensual a la Inversión. 4. Comités de diseños de infraestructura, seguimiento, control de la Unidad de Interventoría proyectos va hasta el noveno día hábil del siguiente ejecución y evaluación de los resultados de la Unidad de Interventoría. mes y a la fecha no ha llegado toda la información. vigencia incumpliendo la normatividad y regulación El reporte de seguimiento a los proyectos de inversión a la fecha (06-may-2024), es en promedio del vigente. corrupción 94% (100%, enero, 96% febrero y 89% marzo). Subg. Aguas Residuales: 90%, seguimiento y cumplimiento: Subg. Agua Potable 1. Informe Gestión, 2. Seguimiento en Comités de Subg. procesos de contratación y de eventualidades RC-020201 Posibilidad de afectación económica JUnidad Producción en infraestructura en la operación del sistema tanto en Recolección, Bombeo y Tratamiento de las de por delitos de peculado v concusión debido a JUnidad Mantenimiento aguas residuales. 3. Seguimiento y control semanal programación y ejecución horas extras, acorde a Manuales, Procedimientos del Depto. de Seguridad los lineamientos gerenciales, 4. Seguimiento existencia en almacenes de las Unidades de la SAR, 5. incorrecto uso de los recursos asignados a JUnidad Distribución Bitácora de Entradas y Salidas en las Plantas, 8 mantenimiento de equipos e infraestructura JUnidad Atención Divulgación código ética. Riesg Divulgación código de ética y disciplinario. incumpliendo los parámetros establecidos en la Operativa La Unidad de recolección (100%): 1. Informe de gestión y resultado indicadores, a la SAR, se realiza un normatividad y regulación vigente análisis de los datos que todos están soportados en informes, correos y OT's, 3. OT's; Seguimiento Subg. Aguas Residuales gestión en terreno, informes mensuales de daños y ordenes de Áreas Funcionales, 4. Programación Gestión del horas extras. 6. Reportes de Cuentas Personales: La Unidad de recolección (100%): 1. Generan por OSF las OT's y realiza informe de inspección de visita de la labor en terreno por cada OT, 2. Se reporta informe de gestión y resultado de indicadores, UNIDAD DE SOPORTE OPERATIVO. 1. Seguimiento 4. Sequimiento a OT's por Área Funcional, 5. Sequimiento y control de Horas Extras, 6. Sequimiento y cumplimiento indicadores, especialmente Tiempo ÷ control de existencias en almacén, 7. Se informa a cada funcionario verificar su cuenta personal, 8. Subg. Gestión Medio de Instalaciones Nuevas Individuales (TMINIA), Seguridad controla órdenes de salida y bitácora el personal, equipos y/o vehículos que ingresan y 2. Control de OT's a través del OSF para RC 020301 Posibilidad de afectación económica Comercial por delitos de concusión y cohecho debido a malas JUnidad Control Integral instalaciones de los medidores y verificación con UNIDAD DE CONTROL INTEGRAL DE PÉRDIDAS. 1. Generan listados de actividades realizadas para conductas que llevan a la inefectividad del desarrollo de Pérdidas de Agua Gerencia Comercial (UFacturación) para garantizar verificación de su ejecución en terreno, 2. Sequimiento a indicadores de cumplimiento de las de los programas de recuperación de agua y planes JUnidad Soporte facturación de nuevos servicios instalados, 3. actividades de cada área funcional, 3. Generó reporte de OT's de cambio de medidores realizados en de trabajo que debilitan la eficiencia empresarial Operativo Revisión Mensual Informe Horas Extras elaborado por terreno, 4. Revisión Informe Horas Extras, verifican tiempo de ejecución reportado de las actividades JUnidad de Recolecciór AFPresupuesto UENAA verifican tiempo de ejecución en terreno, comparan cantidad de horas extras frente a otras áreas operativas, 5. Control de materiales reportado de actividades en terreno, compara horas en inventario del almacén y entregas, 6. Se solicitaron informes de estado de cuentas personales y se extras ejecutadas frente a otras áreas operativas. realizó seguimiento al estado Q de los medidores, 7. Control de entradas y salidas de vehículos del CONavarro en la bitácora de la Unidad de Seguridad.



| | Fecha de Corte: ABRIL 30 de 20 | 24 | Fecha de Seguimiento DCI: MAYO 2 al 16 de 2024 | | |
|--------------------|--|---|---|----------------|--|
| COMPONE NTE | Subcomponentes / ACTIVIDADES PORTADORAS DE ÉXITO | Responsables | Actividades Cumplidas | % de avance | Observaciones |
| | RC 02030102 Posibilidad de afectación económica por delitos de concusión y cohecho debido a la manipulación de los informes de ensayos o certificados de calibración de los laboratorios sin tener en cuenta los requisitos legales y de los organismos de acreditación | P1 Ensayos y Calibraciones Laboratorios Agua Potable, Aguas | Los Laboratorios de Agua Potable, Aguas Residuales y medidores de acueducto, Tuvieron un cumplimiento al 100% con los indicadores establecidos para el presente periodo. 1. Tramitan contratos con ONAC e IDEAM para evaluaciones de seguimiento y reacreditación programadas para el tercer cuatrimestre del 2024. 2. Gestión de calidad tramita contrato para auditorías internas de los laboratorios, programadas para el tercer cuatrimestre de 2024. | 33% | 3. LAR y LAP revisan y verifican diariamente resultados de calibraciones verificando software utilizado para calibración, sin encontrar hallazgos de manipulación de información. |
| ción | Unidad Estratégica de Negocio de Energí | a UENE - Prestación | n de servicios energéticos | | |
| s de corrupc | RC03020101 Utilizar los bienes, recursos y/o equipos del sistema de distribución de energía en beneficio propio y/o de terceros. | 030201 Distribución Servicios energéticos 030202 Mantenimiento del Sistema Eléctrico de Energía | Se realizaron Comités de maniobras semanales. Se realizó el reporte de la entrada y salida de vehículos de las plantas diariamente. Se aprobó la auditoría de seguimiento a la certificación del Sistema de Gestión de Activos para el alcance de la Unidad Estratégica de Negocio de Energía bajo la norma ISO 55001. | 33% | El resultado del indicador y la gestión realizada la reporta la Dirección de Control Disciplinario a la Subgerencia de Planeación y Desarrollo Empresarial. |
| estión del Riesgos | RC03030201 Posibilidad de afectación económica o presupuestal y/o reputacional en la compra de energía del mercado no regulado y la negociación en el mercado mayorista, por materialización de delitos de tráfico de influencia y/o de cohecho. debido a falta de una politica y procedimientos que garaticen el cumplimiento de una gestión efectiva de la misma | 030302 Compra de Energía | Se analizaron las ofertas de energía por parte del comité operativo para compra venta de energía, previo análisis de la Unidad Compra de Energía, se cuenta con las actas de soporte. Se presentaron las recomendaciones del Comité operativo para compra venta de energía ante el Comité Directivo de Energía, con los resultados soportados en las actas correspondientes. | | El resultado del indicador y la gestión realizada la reporta la Dirección de Control Disciplinario a la Subgerencia de Planeación y Desarrollo Empresarial. |
| 1° G6 | RC03020302 Manipulación y omisión de la información de los proyectos para el Uso de la Infraestructura en beneficio de terceros. (RI: Z-Moderada) | de Infraestructura | Las solicitudes para uso de infraestructura se gestiónan requieriendo presentación del proyecto, estudio de carga mecánica y registro fotográfico. La información se valida tanto en terreno y se realiza análisis de resultados. En el recibo de la solicitud se verifica cumplimiento de normas de diseño, la revisión aleatoria en terreno es realizada por uno de los técnicos, el análisis es realizado por otro funcionario y el concepto técnico para el uso de la infraestructura es firmado por el interventor. Al momento de la construccion de redes de telecomunicaciones se realiza el acompañemiento técnico siempre rotando a los funcionarios. Éste acompañamiento se realiza verificando el cumplimiento de la Norma Técnica de Emcali, el RETIE y el Plan de Ordenamiento Territorial. | | El resultado del indicador y la gestión realizada la reporta la Dirección de Control Disciplinario a la Subgerencia de Planeación y Desarrollo Empresarial. • Se realiza el ingreso del uso de la infrestructura al proceso de facturación. |



Fecha de Corte: ABRIL 30 de 2024

| Toolid do degalimento per mitto par la constante per mitto per mit | | | | | | | |
|--|--|--|---|----------------|--|--|--|
| COMPONE NTE | Subcomponentes / ACTIVIDADES PORTADORAS DE ÉXITO | Responsables | Actividades Cumplidas | % de avance | Observaciones | | |
| | RC03020503 Manipulación de los resultados de ensayos y calibraciones en beneficio de terceros | 030205 Ensayos y Calibraciones en Laboratorios de Energía | Los contratos de Soporte, Actualización y Mantenimiento -SAM del software de ensayos y calibraciones por parte las empresas IGT e IMECTRO se encuentran contratadas y en ejecución. Contratos 500-AO-3296-2023 y 500-AO-3297-2023 respectivamente. La ejecución de la auditoría interna al Sistema de Gestión ISO/IEC 17025 se llevó a cabo del 30 de agosto al 01 de septiembre de 2023. La ejecución de la Revisión por la Dirección al Sistema de Gestión ISO/IEC 17025 en el mes de octubre de 2023. La ejecución de la Evaluación de Seguimiento de la Acreditación al Sistema de Gestión ISO/IEC 17025 por parte del ONAC en el mes de octubre de 2023. | 33% | El resultado del indicador y la gestión realizada la reporta la Dirección de Control Disciplinario a la Subgerencia de Planeación y Desarrollo Empresarial. Con estas actividades se garantiza la transparencia en la medición de los consumos de energia a los usuarios finales. | | |
| | RC03020604 No ejecutar, no revisar y no reportar las irregularidades encontradas para la reducción de pérdidas de energía. | | Se realiza el seguimiento al diligenciamiento de actas, calificación de rendimiento de cuadrillas, procedimientos efectuados, resumen de no conformidades, actividades realizadas por personal por prestacion de servicios y nombrados de la unidad Se actualiza continuamente el proceso de actuaciones administrativas, se continua con la implementacion de recuperación ágil que permite cerrar y conciliar rápidamente las irregularidades detectadas. El proceso de despacho operativo se encuentra en reestructuración y se encuentra operando de una manera mas eficaz con transversalidad a todas las lineas de acción, con el fin de tener mas seguridad en cada caso y acta que se diligencia. | 33% | El resultado del indicador y la gestión realizada la reporta la Dirección de Control Disciplinario a la Subgerencia de Planeación y Desarrollo Empresarial. | | |
| oßs | 1.3 Gerencia de Tecnologías de la Información y Comunicaciones | | | | | | |
| estión del Riesgos | RC040101 Posibilidad de afectación económica y de imagen por el tráfico de influencias en beneficio de un tercero en la implementación de proyectos estratégicos en la GUENTIC.) | Prospectiva y Planeación de la Prestación del Servicio de TIC | Teniendo en cuenta que aún no se ha aprobado el Plan Estratégico Corporativo, la Unidad de Prospectiva realizo el plan de acción 2024 alineado con lo el PEC de la vigencia anterior. A partir de lo plasmado en ese documento se formularon iniciativas, que finalmente se alinearon con el presupuesto de inversión y se formularon anteproyectos, los cuales fueron validados por los jefes de unidad y subgerentes. | 33% | Sin eventos de materialización evidenciados. | | |
| 1° G | RC40201381 Posibilidad de afectación económica y de imagen por la utilización de información privilegiada de especificaciones técnicas en beneficio de un tercero con el fin de favorecer mediante una licitación pública. | Gestionar Normalización y Homologación | Revisaron y aprobaron las siguientes especificaciones técnicas con base en los requerimientos técnicos del momento y la arquitectura planteada para hacer la GUENTIC competente: - BRAS, - ONT, - OLT, - SS Realizaron mesas de trabajo con proveedores donde se revisó la competencia actual y necesidades de usuarios con lo cual se realizaron ajustes a las especificaciones técnicas. Realizó análisis del tráfico de internet que actualmente necesita la red y se realiza la ampliación de LIBERTY (CANAL INTERNACIONAL). | 33% | Realizaron cotizaciones para cambiar proveedores di internet con INTERNEXA Y COGENT y requient terminar el contrato de CIRION | | |
| | RC040202148-01 Posibilidad de afectación económica y de imagen por cohecho debido al incumplimiento de especificaciones técnicas, lo estipulado en el contrato y/o el manual de contratación de EMCALI | Interventoría a la Ejecución de los | Se continua con los seguimientos semanales al proyecto 160K Colonización y Recambio, para el contrato 400-CO-2162-2021, que se encuentra vigente hasta agosto de 2024. | 33% | A la fecha se cuenta con tres informes de supervisión con un cumplimiento financiero del 99.9% y ejecución del cronograma del 99.55% | | |





Fecha de Corte: ABRIL 30 de 2024

| COMPONE NTE | Subcomponentes / ACTIVIDADES PORTADORAS DE ÉXITO | Responsables | Actividades Cumplidas | % de avance | Observaciones |
|----------------|---|---|--|----------------|--|
| | RC0403-01 Posibilidad de afectación económica por actos de peculado, debido a hurto, perdida de materiales y/o componentes de la infraestructura. | Operación y Mantenimiento de los Servicios de TIC | Continúa el control de la Subg. Operativa gestionando ante la Unidad de Seguridad solicitudes de ingreso a las centrales para mantenimiento operadores externos que tienen contratos vigentes, todas con su debido radicado y registro en la bitácora de entrada. La U. Gestión Red de Telecomunicaciones envia a la Unidad Seguridad Física y Electrónica la programación semanal de turnos generando el radicado respectivo de ingreso y registro en bitácora Otras unidades de la Subgerencia con visitas fortuitas por mantenimientos correctivos dejan el registro en la bitácora de entrada. Los programadores de las diferentes áreas de la Unidad de Mantenimiento de la Red Física entregar diariamente órden de trabajo de Entrega de Materiales. Los reparadores al realizar las labores en terreno registran los materiales en el aplicativo "Gestión órdenes" La Unidad de Mantenimiento de la Red Física a través del contrato N°100-PS-4554-2023 entregó los retales de cable de cobre que habían sido retirados de las redes y que estaban en la bodega de mantenimiento de Colón. | 33% | Sin eventos de materialización evidenciados. |
| Riesgos de | RC040401-01 Posibilidad de recibir o solicitar beneficios a nombre propio o de terceros con los fines de; no realizar una debida actualización y revisión, a las ordenes instaladas reportadas por el tercero para servicios masivos. | Comercialización de Productos y servicios de la prestación del servicio de TIC | Los indicadores registran que facturan todos los servicios / productos vendido. Para TPBC no se ha cumplido al 100%, han tenido bastante inconvenientes en la facturación por daños masivos e inconsistencias en los sistemas de información. | 33% | Sin eventos de materialización evidenciados. |
| 1° Gesti | RC040401-02 Posibilidad de recibir o aceptar dadivas a nombre propio o de terceros con el fin de realizar ajustes y descuentos de manera irregular en las facturas, que no poseen soportes o a clientes no autorizados, también el hecho de realizar y/o permitir ventas sin cumplir los protocolos y políticas establecidas. | | Con respecto al indicador, han tenido que realizar ajustes en la facturación de los clientes. No hay una solución definitiva al tema de daños masivos, los inconvenientes con el servicio de voz, internet, televisión y al buen funcionamiento de los sistemas de información que siguen afectado a la Unidad de Negocio. | 33% | Se evaluará la efectividad de la gestión |
| | RC040402-01 Posibilidad de aceptar o solicitar beneficios a nombre propio o de terceros con el fin de hacer malversación de materiales y equipos utilizados en el proceso de instalación | Instalación de Productos y Servicios de TIC | Se ha realizado el respectivo control de inventarios y hasta el momento durante la ejecución del contrato no se han detectado desviaciones significativas, por lo tanto, no han sido necesarios planes de mejoramiento y el riesgo no se ha llegado a materializar. Periódicamente se realiza verificación del consumo de materiales y se puede concluir que el promedio de consumo por cada material se mantiene; no se observan desviaciones. | | Sin eventos de materialización evidenciados. |



Fecha de Corte: ABRIL 30 de 2024 Fecha de Seguimiento DCI: MAYO 2 al 16 de 2024 Subcomponentes / ACTIVIDADES COMPONE Responsables **Actividades Cumplidas** Observaciones NTE **PORTADORAS DE ÉXITO** avance GTI - Gestión de Tecnología Informática Desde ago./23, inician proyecto Operativizar BRM Fase I. El 5 de feb/24, envían memo 200-0039-2024 El total de nuevas iniciativas aceptadas incluidas en el reiterando solicitud de líderes para gestión de relacionamiento, ya se tuvo respuesta de las diferentes portafolio son 9 y las iniciativas registradas de nuevos Gerencias, GTI, identifica, analiza, prioriza el seguimiento eficiente de las solicitudes. Las iniciativas RC05060127101 proyectos son 11 Posibilidad afectación Jefe de Unidad de son enviadas a GTI a través de un requerimiento en el sistema ITSMS - Solman, priorizadas por las económica v de imagen, por eventos de tráfico de Planeación Gerencias de Apoyo o UEN's, según criticidad. 33% influencia al formular, de forma tendenciosa, Junto con <Gestión de Proyectos Corporativa> de TI Actualmente tiene 10 iniciativas aprobadas por la UGP con código PEP corrupción portafolio de proyectos de TI. construyeron portafolio de proyectos de TI y esta en Trabajan en el levantamiento del registro de iniciativa de: 1. M2B Sistematizar ciclo que actualización de MOP (basado en actividades). comienza con adquisición de datos de la medición hasta la generación de la factura. 2. Automatización estructura organizacional GTI y catálogo de servicios seguimiento a actividades proyectos de inversión GUENNA. Gestionan proyectos de acuerdo con la metodología, directrices y políticas de GTI y Emcali. Proyectos RC05060227701 Posibilidad de afectación iniciados: 1. Puesta en operación OnBase, 2. Renovación tecnológica de equipos de cómputo, 3. de económica y de imagen reputacional por delito tráfico Seguimientos a la gestión de los proyectos, cada Jefe de la Unidad de Operación de terceros. 4. DataStore. 5. Gestión Ausentismos de influencia debido a solicitar o recibir dádivas a 33% gestor presenta avance, logros, próximos pasos, Riesgos Proyectos e Innovación nombre propio o de terceros con el fin agilizar riesgos y problemas principales. Cuatro (4) proyectos cumplen con la metodología, directrices y política del GTI y Emcali, el proyecto desarrollos de procesos tecnológicos. DataStore tiene pendiente la firma de Carta de proyecto y Plan de Gestión de TI. RC05060342701 Posibilidad de afectación Contratan servicios especializados de ingeniería para manejar y supervisar la infraestructura de Esta actualización, se dio con el fin de actualizar el del económica v/o de imagen por delitos de utilización servidores de EMCALI EICE ESP. marco con los lineamientos para la protección de la de asunto sometido a secreto o reserva y utilización Jefe de la Unidad de Reuniones para entrega de informes mensuales sobre soporte de Servidores, Bases de Datos y información que pudiera ser sometida a secreto, o Gestión 33% Networking y cobertura de los alcances de los contratos de información oficial privilegiada, debido a solicitar o Infraestructura de TI reserva de utilización y la trazabilidad dentro de los recibir dádivas a nombre propio o de terceros con e Actualizan la Politica General de Seguridad de la Información, políticas para el Control de acceso flujos para su utilización en los procesos de negocio fin de afectar la continuidad a los servicios de TI. lógico, Seguridad física y del entorno y, Seguridad en las operaciones. empresariales de EMCALI. Gerencia de Área Financiera El 18 de abr/24, reportan EFinancieros Comparativos a 31 de mar/24. Revisión de cuentas a máximo nivel enero, febrero y marzo 2024. Nota: Autoevaluación efectuada a máximo nivel antes del cierre Se han presentado dificultades en la ejecución de RC050701 Posibilidad de afectación económica y de contable. ingresos y gastos, lo que ha afectado la disponibilidad imagen por alteración, uso indebido y/o sesgo de la Gerencia de Area Realizan balance a marzo quedando tramitada por el SCHIP de la Contaduría GDN publicada por de informes para su reporte a los entes pertinentes. El información financiera que afecte la toma de Financiera convergencia de EMCALI, de 1er Trimestre años 2024. Reporte de EFinancieros, Saldos y indicador, basado en la información desde enero decisiones Movimientos Convergencia, Operaciones Reciprocas Convergencia y Variaciones Trimestrales hasta marzo, alcanza el 95.6%. Significativas



| | 1 00114 40 001101 7121112 00 40 201 | | | | |
|----------------|---|---------------------------------|--|----------------|--|
| COMPONE NTE | Subcomponentes / ACTIVIDADES PORTADORAS DE ÉXITO | Responsables | Actividades Cumplidas | % de avance | Observaciones |
| | RC050702 Posibilidad de afectación económica y de imagen por direccionar a beneficio propio o de tercero los recursos financieros de la empresa | Gerencia de Area Financiera | 4 factores clave influyeron en las decisiones de inversión: 1. Retraso firma del contrato de servicios, dificultando seguimiento vencimientos al inicio del año. 2. Ausencia de Tesorero para gestionar inversiones, especialmente renovación y adquisición de nuevos CDT's. 3. Reducción rápida de liquidez debido a aumento de cuotas de pago deuda nacional. 4. Implementación de política monetaria expansiva, con reducción sostenida de tasas de interés; se impactan decisiones de inversión y estrategia, afectando rendimiento financiero. Variables fundamentales como inflación local y de EE.UU, impactan tasas de interés de Fondos de inversión colectiva, elevando volatilidad de inversiones, llevando a gestionar liquidez mayoritariamente en cuentas de ahorro. Se desarrolló estrategia de gestión de liquidez para garantizar pagos de energía y deuda nacional. La negociación de tasas remuneratorias en cuentas de ahorro mantuvo rendimientos significativos. | 33% | Se generaron tres reportes que permiten verificar que los pagos se están aplicando adecuadamente y no sestán desviando para beneficio propio o de terceros. Realizada la revisión aleatoria no se presenta eventos que permitan evidenciar uso indebido de perfiles para aplicación incorrecta de pagos. Se mejora la eficiencia operativa y fortalece la capacidad de negociación en pagos PSE y botone de pago. |
| de co | RC050703 Posibilidad de afectación económica y de imagen por privilegiar y/o direccionar un pago por fuera de los términos establecidos | Gerencia de Area Financiera | En cada uno de los meses del cuatrimestre se validó la cantidad de causaciones pendientes por liberar y se reportó mediante correo, en los cuales se reporta que el 100% de las causaciones enviadas al consorcio fueron liberadas, por tanto, se encuentra en rango de gestión deseable. | 33% | No se eviedencian eventos de materialización |
| e Ri | RC050704 Posibilidad de afectación económica y de imagen en la actividad de Administrar la Cartera Vencida debido al abuso de poder para manipular los sistemas de información en beneficio propio o de terceros | Gerencia de Area Financiera | Validan tareas que ejecutan los funcionarios en el sistema comercial verificando que cumplan con los parámetros de la actividad y no se evidencie desviación o irregularidad, para asegurar la calidad y la integridad de las actividades realizadas en el sistema comercial. Incluyen la revisión detallada de los Recargos por Mora, Diversas Causas, Plazos, Concordatos y Títulos, si bien los controles se realizan de manera manual, esto ha sido parte de una estrategia para optimizar los recursos disponibles y garantizar la precisión en el proceso. | 33% | Han implementado medidas y procedimiento rigurosos para garantizar que cada tarea ejecutad por los funcionarios en el sistema comercial cumplicon los parámetros requeridos por la actividad. |
| Ō | SECRETARÍA GENERAL | | | | |
| 10 | RC 050501 Posibilidad de afectación económica y/o de imagen reputacional por eventos de concusión, cohecho, tráfico de influencias y/o estar incurso en inhabilidades o incompatibilidades debido a incumplimiento de las disposiciones legales vigentes orientadas a las actividades de gestión jurídica, de prevención del daño antijurídico y de gestión documental de EMCALI EICE ESP | Gestión de Servicios Legales | Socializan RCorrupción y descripción del control del proceso de GSLegales a líderes de subprocesos. El riesgo se ubica en zona extrema, dada la sensibilidad de las actividades del proceso en caso de materialización por una desviación en la gestión legal Socializan, actos probables de corrupción y descripción del control GSLegales. Dan a conocer los lineamientos en temas contractuales, teniendo en cuenta el Manual de Contratación y sus normas complementarias, con el propósito de mitigar los posibles riesgos de corrupción, cumpliendo con lo requerido en la Ley 1474 de 2011. | 33% | Se continua con los canales de anticorrupción i través de la intranet de EMCALI tales como el botó anticorrupción de la página web, la ventanilla única el correo electrónic denunciasanticorrupcion@emcali.com.co a través de los canales de denuncia de corrupción. |





| | Toolid de Goydi. ABALE de de 2024 | | | | |
|----------------|---|---|---|----------------|--|
| COMPONE NTE | Subcomponentes / ACTIVIDADES PORTADORAS DE ÉXITO | Responsables | Actividades Cumplidas | % de avance | Observaciones |
| | DIRECCIÓN DE CONTROL INTERNO | | | | |
| | RC01040101 Posibilidad de afectación económica y/o perdida reputacional por uso indebido de información privilegiada en el ejercicio de aseguramiento al universo de auditorías de EMCALI debido al incumplimiento del código de ética del auditor interno | DCI | El Director de Control Interno, cada que ingrese un funcionario, o un contratista a la Dirección de Control Interno, coordinará con la Dirección de Control Disciplinario una charla donde se expongan las implicaciones de incumplir el código de ética del auditor El Director de Control Interno gestiona con los funcionarios y con los contratistas de la DCI la suscripción del formato de compromiso ético del auditor interno | 33% | Se cuenta con el formato compromiso ético del auditor interno firmado por todos los funcionarios |
| | GESTION COMERCIAL Y DE SERVICIO AL | CLIENTE | | | |
| de corrupción | RC-0501-01-01 Posibilidad de contratar (de acuerdo con el manual de contratación y normas complementarias), prestadores de servicios persona natural que estén incurso con inhabilidades, incompatibilidades y/o que presenten antecedentes ante procuraduría, contraloría, medidas correctivas. | Planear y Evaluar el ciclo de servicio | Se han tramitado un total de 382 contratos prestación de servicios persona natural. Los formatos diligenciados, reposan en el expediente contractual correspondiente. Se han cargado y a su vez rendido en la plataforma SIA Observa 382 Contratos, según informe de la Plataforma SIA Observa, generado el día 30 de abril, los cuales se encuentran debidamente publicados tanto en la plataforma SECOP II como en la página Web de EMCALI. | 33% | Socialización de riesgos de corrupción realizado el 18 de marzo de 2024. |
| del Riesgos | RC-0501-01-02 Posibilidad de peculado por apropiación debido a inadecuada custodia, administración y distribución de los elementos adquiridos para posicionamiento y presencia de marca en el desarrollo de las campañas promocionales de la empresa. | Realizar Gestión de Mercadeo | Suvenires: Entregados: 5.663 Valor: \$ 70.636.644 Recibidos: 0 Valor: \$ 0 Stock: 9.688 suvenires Valor: \$ 141.030.930. Estos valores son a corte del 30 de abril 2024. 1er cuatrimestre: Socializan riesgos de corrupción y riesgos de proceso, enfatizando en las conductas que pueden ser causales de materialización. | 33% | Se consultará efectividad de la Gestión |
| 1° Gestión | RC-0501-01-03 Posibilidad de vender publicidad anexa a la factura de servicios públicos domiciliarios a personas jurídicas o naturales que estén incurso con inhabilidades, incompatibilidades y/o que presenten antecedentes ante Contraloría, Procuraduría, y/o OFAC. | Realizar Gestión de Mercadeo | Socializan riesgos de corrupción y riesgos de proceso, enfatizando en las conductas que pueden ser causales de materialización. | 33% | Se consultará efectividad de la Gestión |
| | RC-0501-01-04 Posibilidad de cohecho al recibir dádivas o beneficios a nombre propio o de un tercero para retardar, omitir la ejecución de actividades de recuperación y/o aseguramiento de los ingresos, o para ejecutar un acto contrario a los deberes asociados al ciclo de generación de ingresos (Ciclo de Servicio). | Realizar Aseguramiento de Ingresos | De las ordenes legalizadas en el 1er cuatrimestre por el grupo de Aseguramiento de Ingresos, se efectuó análisis aleatorio a 3.257 órdenes correspondientes a: Control Gestión de Energía y Acueducto, sin evidenciar materialización de riesgos de corrupción. Modifican procedimiento 184P04 actualizado en Daruma el 6 de febrero/24 y socializado a través de correo con las áreas que participan de los comités de Ciclo de Servicio. Solicitan a las Unidades de Atención Escrita y Otros Canales depuración y actualización de los perfiles del personal que registran y atienden reclamos, con el fin de realizar seguimiento | 33% | Socializan riesgos de corrupción y riesgos de proceso, enfatizando en las conductas que pueden ser causales de materialización |





| | | | - | | <u> </u> |
|-----------------|---|--|---|----------------|---|
| COMPONE NTE | Subcomponentes / ACTIVIDADES PORTADORAS DE ÉXITO | Responsables | Actividades Cumplidas | % de avance | Observaciones |
| | RC-0501-02-01 Posibilidad de cohecho al recibir dádivas o beneficios a nombre propio o de un tercero para omitir y/o modificar datos o parámetros en el sistema de información relacionados con la liquidación de los consumos y otros cobros en las facturas de servicios públicos domiciliarios y de servicios de telecomunicaciones | Liquidar y Generar Factura | Validaron 472.636 registros con causa 98, y de los cuales 161 registros pertenecen a usuarios de facturación. Informe de inconsistencias forma EMCRECU: De diciembre de 2023 a marzo de 2024 se analizaron 1.931 productos y sus inconsistencias, así como los estados que no generan cargos, con la identificación de causas; entre otros. De un total de 1.028.322 clientes que generaron cargos por el concepto del mínimo vital 940.651 clientes recibieron el beneficio en los ciclos relacionados en la tabla y no obtuvieron el beneficio un total de 87.671 clientes que salieron en la bitácora. Informe Seguimiento Transacciones EMCTRANS: De diciembre de 2023 a marzo de 2024, se validaron 670.420 registros según tipo de transacción perfiles, volúmenes y su distribución de los cuales 63.754, pertenecen a usuarios de la Unidad de Facturación. | 33% | Socializan el tema de riesgos de corrupción a través del seguimiento al subproceso de facturación. |
| s de corrupción | RC-0501-03-01 Posibilidad de prevaricato debido a resolución, dictamen o concepto manifiestamente contrario a la ley o por omitir, retardar, rehusar o denegar un acto propio de sus funciones. | Gestionar Atención Escrita | Levantan instructivo "Gestionar remisión solicitud de exclusión o exoneración de tasa especial de seguridad" con el objeto de brindar bases para el cumplimiento del requerimiento ordinario de información No. 1043319 emitido por Gobernación del Valle el 28 de oct/21, se encuentra para la revisión y aprobación. Analizan proyecciones de gestores PQR en etapa de entrenamiento, detectando fallas ortográficas (errores de forma) y falta de coherencia entre la petición presentada por el usuario y la decisión administrativa (errores de fondo). | 33% | De enero a abril se revisaron 1814 proyecciones de decisiones administrativas. |
| Riesgos | RC-0501-04-01 Posibilidad de concusión, cohecho o tráfico de influencias debido a debilidades en la publicación y/o acceso a la información que puedan dificultar el acceso a los tramites, ocasionando incremento de tramitadores y/o que se ejecuten trámites sin el lleno de los requisitos legales y/o empresariales o con documentación adulterada. | Planear y Evaluar el Servicio al Cliente | Estructuran plan de formación PQR's en temas identificados críticos de la operación, Realizan taller riesgo psicosocial enfocado en atención al cliente diferencial e inconformes. Publican en ruta: https://www.emcali.com.co/transparencia-y-acceso-a-la-informacion-publica/-/knowledge_base/transparencia/informes-trimestrales-sobre-acceso-a-informacion-quejas-y-reclamos, Informe trimestral sobre acceso a información, quejas y reclamos. Actualizan información periódica, envían a centros de atención para su publicación, manejan código QR, información enviada a UComunicaciones para portal corporativo de Emcali. Revisan documentos aportados por usuarios para trámites, los documentos quedan en custodia. Periódicamente revisan ajustes ejecutados en el SOF. Confirman veracidad de los documentos y proceden a convalidar la venta. | 33% | Socializan PAAC y explican posibles actos de corrupción en que pueden incurrir. No se ha presentado casos de incumplimiento de requisitos o documentación falsa. Al cierre de cuatrimestre no hay ventas irregulares que reportar a control disciplinario. |
| ÷ | GESTIÓN HUMANA Y ACTIVOS | | | | |
| | RC050201 Posibilidad de afectación económica y/o de imagen reputacional por materializarse delitos contra la administración pública como lo son concusión, cohecho, tráfico de influencias y manejo indebido de información privilegiada, por injerencia o participación en la construcción y/o aplicación de la normatividad asociada con la provisión de personal. (RI: Z-Alta) | Unidad Gestión Talento Humano y Organizacional Área provisión y desvinculación Área Administración Unida | Realizaron los ingresos, en diferentes modalidades, logrando el 100% de la vinculación, (Concurso 6, enganche 10 y Público 17). La provisión de Talento Humano está asociada con la aprobación de la alta Gerencia dado que está relacionada con los recursos presupuestales de las mismas. Al mismo tiempo la gestión de promoción por medio de concursos internos, continúa con las bases que se consideran reglas obligatorias tanto a los participantes como para la empresa. | | Se cumplieron: 437 Reclamaciones de concursos 2023, atendiendo solicitudes de valoración académica, puntaje de antigüedad y prueba teórica, se notificaron respuestas a reclamaciones, se realizan 9 actas de concursos, 7 actos administrativos de ascenso y 2 de ingreso. |



Fecha de Corte: ABRIL 30 de 2024

| | 1 cond de dogammento poi. MATO 2 di 10 de 2024 | | | | |
|----------------|---|---|--|----------------|---|
| COMPONE NTE | Subcomponentes / ACTIVIDADES PORTADORAS DE ÉXITO | Responsables | Actividades Cumplidas | % de avance | Observaciones |
| | RC050202 Posibilidad de afectación económica y/o de imagen reputacional por materializarse delitos contra la administración pública como lo son concusión, cohecho o la utilización de asuntos sometidos a secreto o reserva, por incumplimiento de los lineamientos establecidos por la ley y la empresa en la liquidación de nómina y prestaciones legales y extralegales. (RI: Z-Alta) | Unidad Gestión Compensación y Beneficios- Área nómina Área Administración Unidad Área | Establecen cronograma de trabajo control del paso a paso para liquidación de nómina: 1. Ingresos novedades / ausentismos, 2. Liquidación Pre nómina, 3. Liquidación nómina definitiva, 4. Entrega a presupuesto y tesorería Otros mecanismos: *Aplicación de mecanismo de pre-nómina, *Listas de chequeo y correos de verificación, *Validación aleatoria del cálculo manual de algunos resultados obtenidos. Formato 195P01I001F009 Novedades e Inconsistencias en Nómina, especificando a qué tipo de novedad o inconsistencia se refiere lo presentado dentro del periodo reportado. | 33% | Sigue su curso normal |
| de | RC050203 Posibilidad de afectación económica y/o de imagen reputacional por materializarse delitos contra la administración pública como lo son el peculado por incumplimiento de los lineamientos y/o procedimientos relacionados con la entrega y/o asignación de los elementos de protección y dotación personal. (RI: Z-Alta) | | Se entregó dotación de ropa y calzado a los trabajadores expuestos a riesgos en EMCALI, un total de 1280 trabajadores; cada trabajador firmo acta de compromiso de Buen Uso de la Dotación y EPP's. Se generó Circular 8000001762 del 2024 para el Usos obligatorio de EPP's dotación de ropa y calzado. Con el contrato de EPP's 800-CS-4553-2023 se han venido entregando de manera oportuna los Elementos que el personal operativo requiere, protegiendo al trabajador de accidentes laborales. | | Se viene adelantando permanentemente inspecciones de seguridad a tareas de alto riesgo. Se cuenta con el documento permiso de trabajo seguro previo a la realización de cada maniobra que implique tareas de alto riesgo. |
| sestión | RC050401 Posibilidad afectación económica y/o de imagen reputaciones por materializarse delitos contra la administración pública como lo son peculado por apropiación, tráfico de influencias y/o la utilización de asuntos sometidos a secreto o reserva, debido al establecimiento de directrices y orientaciones para la gestión de activos que afecten o desvíen la correcta gestión de lo público y/o que permitan un beneficio particular | Unidad Gestión de Activos-Área propiedad planta y equipo / Área Administración Unidad | Actividades interdisciplinarias con las UEN's y Áreas del corporativo, para el sostenimiento del SGActivos para la Recertificación de EMCALI en la Norma ISO 55001, incluye socializaciones, sensibilizaciones, capacitaciones, mesas de trabajo y preparaciones para la auditoría externa. El equipo de trabajo atiende el consultorio de activos, aclaran dudas y brindan orientaciones y acompañamiento alrededor del tema en los Módulos AA y PM del ERP SAP. Promueve buenas prácticas, realizan la retroalimentación con las UENs y el Corporativo sobre las Lecciones Aprendidas durante la Auditoría de Recertificación ISO 55001 para lograr una gestión de activos que le da valor a lo humano y a lo técnico. | 33% | Los lineamientos respecto a la Gestión de Activos, se encuentran publicados en DARUMA |
| | RC050402 Posibilidad afectación económica y/o de imagen reputacional por materializarse delitos contra la administración pública como lo son peculado por apropiación, tráfico de influencias y/o la utilización de asuntos sometidos a secreto o reserva, debido a la formulación indebida de la gestión contractual de la GAGHA que afecten o desvíen la correcta gestión de lo público y/o que permitan un beneficio particular. | Administrativa Área Gestión Compras | Hacen seguimiento al PACC y la contratación, reportan novedades y establecen lineamientos tanto las UGA como a las unidades de la GAGHA. Informa las inconsistencias que se evidencian en la revisión de los procesos para las correcciones pertinentes de ser procedente, si no se llega a un acuerdo realiza mesa de trabajo, para mitigar riesgos y demoras en los procesos. Con memo 805-0177-2024 del 4 marzo 2024, dan lineamientos en la estructuración de Procesos Contractuales de Mantenimiento a coordinadores del parque automotor. Reportan la contratación reportada en SECOP II para rendición de SIA OBSERVA. Crean usuarios SECOP II para el rol de supervisor, que realicen cargue de documentos de cada contrato asignado a cada supervisor de Unidad de la GAGHA | 33% | Sigue su curso normal |





Fecha de Corte: ABRIL 30 de 2024

| COMPONE | 0.1 | Responsables | Actividades Cumplidas | % de avance | Observaciones | | | |
|------------------------------------|---|---|---|----------------|---|--|--|--|
| orrupción | RC050403 Posibilidad afectación económica y/o de imagen reputaciones por materializarse delitos contra la administración pública como lo son peculado por apropiación, tráfico de influencias y/o la utilización de asuntos sometidos a secreto o reserva, debido al incumplimiento de los parámetros de calidad y la normatividad vigente en la gestión de parque automotor que afecten o desvíen la correcta gestión de lo público y/o que permitan un beneficio particular. (RI: Z-Alta) | Gestionar el Mantenimiento de Parque Automotor | Verifican documentación de los expedientes contractuales vigentes. Con Memo 805-0008-2024 de ene/3/24 a la GAGHA adelantan procesos precontractuales cotizaciones, inteligencia de mercado, benchmarking, para mitigar riesgos y demoras Con Memo 805-0177-2024 de mar/4/24, dan lineamientos para estructurar Proceso contractual de Mantenimiento a coordinadores del parque automotor. Con el diligenciamiento del formato CERTIFICADO RECIBO BIENES Y/O SERVICIOS A SATISFACCIÓN (VEHÍCULOS) - CÓDIGO: 247P01F005, que se modificó agregando la prueba de ruta, aseguran la ejecución de actividades de supervisión y seguimiento al mantenimiento preventivo de vehículos del parque. | 33% | Seguimiento a control de monitoreo de vehículos GUENAA. Validan RUNT de solicitantes de permiso de conducción que no tengan infracciones de tránsito y seguimiento aleatorio. | | | |
| ויי | UNIDAD DE GESTION AMBIENTAL | | | | | | | |
| Riesgos de co | Posibilidad de peculado y cohecho en el ejercicio de la gestión ambiental, por el uso o destinación indebida de los recursos, y/o el incumplimiento de la normativa, para favorecer un interés propio o de terceros | Unidad de Gestión Ambiental | Realizan seguimiento al inventario de insumos y/o herramientas asignados para las actividades de la gestión ambiental empresarial. Realizan control al aprovechamiento, tratamiento y/o disposición final realizado con Gestor Ambiental, de los materiales y activos declarados inservibles. Realizan seguimiento al cumplimiento normativo en las actividades de la gestión ambiental. | 33% | Sigue su curso normal | | | |
| <u> </u> | GERENCIA ABASTECIMIENTO EMPRESARIAL - GAE | | | | | | | |
| 1° Gestión d | 050303405 Posibilidad de pérdida reputacional por sesgar la inteligencia de mercado en beneficio de un tercero | Gerente de Área de Abastecimiento Empresarial | Las inteligencias de mercado corresponden a las solicitadas por las diferentes áreas de EMCALI EICE ESP. Se realizaron mesas de trabajo con los proveedores participantes en el alcance IM relacionada con el Mantenimiento Del Parque Automotor inscritos en la categoría 0403, con la colaboración de la GAGHA | 33% | El banco de requisitos de idoneidad, se enviarán a los nuevos proveedores en los cuestionarios las preguntas relacionadas con estos requisitos para incluirlos en nuestro banco. | | | |
| | 050304424 Posibilidad de pérdida reputacional por manipular un proceso de contratación a favor de un tercero | Gerente de Área de Abastecimiento Empresarial | Durante el primer cuatrimestre 2024 no se evaluaron ofertas producto de Invitaciones Públicas, motivo por el cual tampoco se encontraron documentos con presunta falsedad que pudieran ser remitidos a la Unidad Jurídica para lo de su competencia. | 33% | Sigue su curso normal | | | |
| | 050306253 Posibilidad de pérdida reputacional por interés indebido en la supervisión de contratos | Gerente de Área de Abastecimiento Empresarial | Se coordinó con la Gerencia de energía la evaluación de proveedores dentro de los contratos con alcance certificable Preparación para la capacitación 2024 de los Supervisores | 33% | Con instructivo evaluar proveedores realizan 2 tipos de evaluaciones, una para todo tipo de proveedores y otra para proveedores de servicios en laboratorios de ensayo y calibración. | | | |
| zación tes. | 2o. COMPONENTE: RACIONALIZACIÓN DE TRÁMITES. Objetivo: Dar agilidad, prontitud y facilidad a la interacción "cliente usuario-EMCALI" para la obtención y prestación de los servicios públicos. | | | | | | | |
| 2. Racionalización de Trámites. | Realizar encuesta a grupos de interés (matriz revisar en plan MMAC 2024), sobre el uso de los trámites. | Gerencia de Área Comercial y Gestión al Cliente | Esta actividad está programada para iniciar en el segundo cuatrimestre del 2024 | 0% | Esta actividad está programada para iniciar en el segundo cuatrimestre del 2024 | | | |



Fecha de Corte: ABRIL 30 de 2024

| | recha de corte. Abrile do de 2024 | | | | |
|-----------------|--|---|---|----------------|--|
| COMPONE | Subcomponentes / ACTIVIDADES PORTADORAS DE ÉXITO | Responsables | Actividades Cumplidas | % de avance | Observaciones |
| | Revisar y mantener actualizados las categorías de información de la matriz de transparencia Ley 1712. | Gerencia de Área Comercial y Gestión al Cliente | Solicitan a la Unidad de comunicaciones la actualización de los formatos de servicios públicos en la página web y la actualización de los horarios de atención especiales en el canal personalizado. | 33% | Aunque fue actualizada, se aclara que la Unidad de Comunicaciones manifiesta no tener personal para realizar dicha actividad. |
| | 3. Revisar requisitos que se repitan en diferentes trámites. | Gerencia de Área Comercial y Gestión al Cliente | Para tener los formatos y requisitos de los tramites actualizados y formalizados se solicitó mediante memorando 604.1 - 0024 - 2024 a la Gerencia de Área Financiera incluir en la plataforma DARUMA el formato autorización consulta, reporte y procesamiento de datos financieros, comerciales y de servicio en las centrales de riesgo . | 33% | Se identificó que el documento de identidad es el requisito más repetido en los trámites de servicios públicos y telecomunicaciones, seguido del certificado de tradición. |
| Trámites. | Identificar trámites que tenga cobro por conceptos de tasas, contribuciones, certificaciones, formularios o precio de servicios que no estén expresamente autorizados por la ley | Gerencia de Área Comercial y Gestión al Cliente | Identifican que se realiza cobro de IVA cuando se hacen solicitudes de materiales de instalación y elementos de medición y que los otros conceptos no requieren este cobro. Para el servicio de banda ancha internet se requiere cobro de IVA. | 33% | Para establecimientos comerciales y para vivienda residencial estrato 5 y 6 se realiza el cobro de tasa de seguridad, tasa creada por la Gobernación del Valle. |
| de | Identificar trámites que requerirían interoperabilidad con otras entidades. | Gerencia de Área Comercial y Gestión al Cliente | Identificaron 2 trámites que requieren interoperabilidad, sin embargo, se establece que hay otros trámites que solicitan el documento de identidad del usuario, pudiendo reposar en la empresa. | 33% | Sigue su curso normal |
| Racionalización | Revisar, registrar y actualizar los datos de operación de los trámites el SUIT. | Gerencia de Área Comercial y Gestión al Cliente | La plataforma SUIT estuvo en mantenimiento por el departamento de la función pública hasta el mes de marzo, se habilito a partir del mes de abril. | 33% | Los datos fueron cargados y actualizados. |
| 2. Raci | Salida a producción de tramites automatizados de acuerdo con los requerimientos presentados. | Gerencia de Área Comercial y Gestión al Cliente | Siguen en proceso de desarrollo, en ambiente de pruebas para evaluar funcionalidades y la puesta en producción. | 33% | Sigue su curso normal |
| | 8. Divulgar a los ciudadanos las mejoras efectuadas y las nuevas formas de interacción | Gerencia de Área Comercial y Gestión al Cliente | Esta actividad está programada para iniciar en el segundo cuatrimestre del 2024. | 0% | Esta actividad está programada para iniciar en el segundo cuatrimestre del 2024. |
| | Evaluar la experiencia ciudadana en la realización del trámite y la divulgación de los resultados a la ciudadanía para generar apropiación. | Gerencia de Área Comercial y Gestión al Cliente | Actualmente, la evaluación de la satisfacción del usuario en los trámites se realiza mediante una encuesta (formulario electrónico) con personal del Canal Telefónico a los usuarios atendidos y que ya tuvieron una respuesta. | 33% | De acuerdo con los resultados (89%), los usuarios están satisfechos con la gestión del trámite. |



| | Fecha de Corte: ABRIL 30 de 2024 Fecha de Seguimiento DCI: MAYO 2 al 16 de 2024 | | | | | | | | | |
|----------------|---|---|---|----------------|---|--|--|--|--|--|
| COMPONE | Subcomponentes / ACTIVIDADES PORTADORAS DE ÉXITO | Responsables | Actividades Cumplidas | % de avance | Observaciones | | | | | |
| | 3er. COMPONENTE RENDICIÓN DE CUENTAS. Objetivo: Fortalecer la interacción con la ciudadanía a través de la entrega efectiva de la información referente de los productos y servicios de la empresa. | | | | | | | | | |
| | Subcomponente INFORMACION | | | | | | | | | |
| Cuentas | Brindar información a ciudadanos y grupos de valor: 1) Temas recurrentes de PQR's y/o denuncias. 2) Gestiones realizadas por la entidad. 3) Información previa a las actividades de diálogo. 4) Gestiones adelantadas, a fin de facilitar la participación ciudadana 5) Publicación oportuna de la información institucional en el portal web de cara al ciudadana | Responsabilidad Social - Coordinación de Comunicaciones | Se continúa con el mejoramiento de los procesos de la organización y la articulación entre Unidades Estratégicas de Negocio y las gerencias de soporte siendo este objetivo la búsqueda de la organización de la eficiencia, la comunicación y la colaboración dentro de la empresa. Participación en las mesas de trabajo con la Subgerencia de Planeación y Desarrollo Empresarial para la formulación y estandarización de la Guía de Rendición de Cuentas para Emcali, según lineamientos del DAFP. Se encuentra pendiente por parte del Gerente General revisar el tema y dar lineamiento. | 33% | Sigue su curso normal | | | | | |
| de C | Subcomponente DIALOGO | | | | | | | | | |
| 3° Rendición o | 1) Dar a conocer los resultados de la gestión de la entidad a los ciudadanos, la sociedad civil, otras entidades públicas y organismos de control. 2) Identificar información generada y analizada por grupos de interés de manera colaborativa. 3) Disponer de mecanismos para que los grupos de interés colaboren en la generación, análisis y divulgación de información para rendición de cuentas. 4) Implementar estrategia de Lenguaje Claro | Responsabilidad Social - Coord. Comunicaciones | Actualizan matriz de caracterización de grupos de interés y la priorización de los mismos, en el marco del Comité de Responsabilidad Social (2 sesiones) y 12 mesas extendidas. Participaron en 3 Jornadas Interinstitucionales, con 5 mesas de trabajo comunitarias atendiendo temas o problemáticas en los territorios, relacionados con la prestación de los servicios públicos. Realizaron 2 capacitaciones en Ahorro y Uso Eficiente de Servicios Públicos al sector oficial. Participaron en 3 jornadas interinstitucionales, 5 mesas de trabajo en el marco de la época de estiaje. Se llevaron a cabo 28 socializaciones con participación de 312 personas de la comunidad, para dar a conocer los resultados de la gestión de la entidad a los ciudadanos y comunidad beneficiada con obras adelantadas en el área de cobertura de Emcali. En el marco del cumplimiento de la Ley de Transparencia y la Ley de Participación Ciudadana en la Gestión Pública se realizaron mesas de trabajo entre los funcionarios de la Unidad de Responsabilidad Social, diagnosticar el estado de la información y arquitectura del botón participa. | 33% | Se realizaron mesas de trabajo para la revisión de las Políticas internas de Sustentabilidad, Responsabilidad Social y Gestión Ambiental, se ajustan en una sola con lineamiento de Gobernanza y Planeación y Desarrollo Empresarial. | | | | | |



| STATE OF THE PARTY | Techa de Corte. Abitic 30 de 20 | - ' | recha de deguimento Doi. MATO 2 al 10 | | |
|--|---|---|--|----------------|---|
| COMPONE NTE | Subcomponentes / ACTIVIDADES PORTADORAS DE ÉXITO | Responsables | Actividades Cumplidas | % de avance | Observaciones |
| | Subcomponente RESPONSABILIDAD | | | | |
| Jición de | 1) Fomentar la cultura de rendición de cuentas como un proceso permanente en la entidad. 2) Brindar información a la comunidad con respecto a los resultados de las actividades de diálogo realizadas. 3) Realizar reuniones preparatorias y acciones de capacitación con líderes de organizaciones sociales y grupos de interés para formular y ejecutar mecanismos de convocatoria a los espacios de diálogo. | Responsabilidad Social Coord. Comunicaciones | De acuerdo con el proceso de relacionamiento con los grupos de interés JAC, JAL y vocales de control, realizaron mesas de trabajo de carácter comunitario atendiendo requerimientos de la comunidad, identificando canales de comunicación y atención, fortaleciendo relaciones y monitoreando necesidades de los usuarios. Diligenciaron 2 matrices en Excel que aparecen matriculadas en la Subg. de Planeación y Evaluación Estratégica y en la Dirección Control Interno, con la información suministrada por la Unidad de Responsabilidad social. Para este periodo en taller de dos sesiones liderado por la Subg. Planeación y Desarrollo Empresarial y siguiendo lineamientos para la implementación en Emcali de la Política de Participación Ciudadana en la Gestión Pública contenida en el MIPG, se diligenció matriz de diagnóstico, sobre aspectos del estado de la participación ciudadana en Emcali. | 33% | El resultado según el nivel de madurez obtenido se encontró en clasificación Inicial, por lo cual se deberá establecer un plan de mejora para definir los proceso y estandarizar ciertas actividades y procedimentar a interior de la Empresa, para dar cumplimiento con la dicha política. |
| þ | 4o. COMPONENTE: MECANISMOS PARA relación cliente-usuario-empresa. | MEJORAR LA ATE | NCIÓN AL CIUDADANO. Objetivo: Formular acciones que conlleven a mejorar la | experi | iencia positiva ciudadana, fortaleciendo la |
| Atención | 1) Identificar, documentar y/o mejorar fuentes de información (encuestas) de las experiencias del cliente. | Unidad de Atención Otros Canales. | Se identificaron siete fuentes de información (encuestas) relacionadas con la atención al cliente cargadas en la plataforma DARUMA y que actualmente están vigentes. | 33% | Sigue su curso normal |
| ar la | Establecer metodología de consolidación, análisis y toma de decisiones a partir de los resultados de las encuestas | GTI. Unidad Atención Otros Canales. Coord. Comunicaciones. | Esta actividad se iniciará en el segundo cuatrimestre según el plan de trabajo. | 0% | Esta actividad se iniciará en el segundo cuatrimestre según el plan de trabajo. |
| para | Identificar asociaciones de personas en situación de discapacidad y/o de vulnerabilidad para verificar frecuencia de uso de los canales de atención. | GTI. Unidad Atención Otros Canales. Coord. Comunicaciones. | Tomando como referencia el Directorio de Organizaciones de Discapacidad de Cali de la Secretaria de Desarrollo Territorial y Bienestar Social de la alcaldía de Cali Se identificaron las asociaciones que atienden personas en situación de discapacidad. Con la colaboración de la Unidad de Responsabilidad Social se construyó la encuesta para aplicarla a los usuarios con discapacidad que atienden estas organizaciones. La encuesta se aplicaría finalizando abril. | 33% | Sigue su curso normal |
| | Identificar tipo de señalética a instalar de acuerdo con el tipo de discapacidad. | GAGHA | Realizaron 3 mesas de trabajo con la Unidad de Responsabilidad Social, en la cual se estableció construir una encuesta para personas en condición de discapacidad y a partir de los resultados obtenidos, definir el tipo de señalética a instalar. Los resultados de la encuesta estarían para finales de abril de acuerdo con la Unidad de Responsabilidad Social. | | Sigue su curso normal |



| COMPONE NTE | Subcomponentes / ACTIVIDADES PORTADORAS DE ÉXITO | Responsables | Actividades Cumplidas | % de avance | Observaciones |
|----------------|--|---|--|----------------|--|
| | 5) Instalar señalética en braille | GAGHA. Gerencia de Area Comercial y Gestión al Cliente. | Según indicaciones de la Gerencia Comercial, se solicitó mediante memorando 604.1-0056-2024, continuar con el proceso de impresión de señaléticas solicitadas y que ordene al área encargada de realizar dicha tarea. | 33% | Sigue su curso normal |
| an | 6) Identificar, revisar y documentar la posición de EMCALI frente la atención a los grupos de interés con orientación sexual diversa, proceso de reintegración y reincorporación y grupos étnicos. | GAGHA. Unidad de Atención Otros Canales. | Realizaron 3 mesas de trabajo con la Unidad de Responsabilidad Social, en la cual se estableció la necesidad considerar en los protocolos de atención estos grupos de interés. Se estableció que se construya un protocolo único para el trato con la comunidad LGTBQ+ y grupos étnicos y que no sea adicionado a ningún otro. | 33% | Se está trabajando en el ajuste de estos y como producto hay un borrador que fue socializado con los líderes de los centros de atención, para su conocimiento y observaciones del caso. |
| del | 7) Establecer la metodología para implementar lenguaje claro en EMCALI. | GArea Comercial y GCliente. UAtención Otros Canales. Coord. Comunicaciones. | Se recopilo información de diferentes medios sobre las guías de lenguaje claro. Los medios fueron el Departamento Nacional De Planeación, Dian, Canal Capital. Se inició con el borrador de la Guía de lenguaje claro de EMCALI. | 33% | Sigue su curso normal |
| r la Atención | 8) Salida a producción del Chat-Bot. | Unidad de Atención Otros Canales. | La Gerencia de la Tecnología de la Información, informó que a la fecha no se cuenta con las licencias requeridas para la puesta en producción del Chat-Bot. | 0% | GTI, informó que a la fecha no se cuenta con las licencias requeridas para la puesta en producción de Chat-Bot. |
| _ | 9) Salida a producción de la APP de Emcali. (Requerimiento 2000019643 de septiembre de 2021). | Unidad de Atención Otros Canales. | La Gerencia de la Tecnología de la Información indica que la APP de Emcali esta lista y en ambiente de prueba, pendiente por ser subida a las plataformas Appstore y Playstore. | 33% | Sigue su curso normal |
| | Entrada en producción y funcionamiento del nuevo sistema de turnos. (Requerimiento 2000035120 de marzo 23 de 2023). | Unidad de Atención Otros Canales. | Se inició una prueba piloto para la nueva herramienta de turnos en el centro de atención La Estación, pero este tiene problemas de conectividad e intermitencia en el aplicativo, por lo que se decidió trasladarla al centro de atención COLON, que inicio en abril. En el centro de atención CAM continúa en prueba piloto la plataforma ASF | 0% | El sistema de turnos presenta fallas para la extracción de la información de cifras de atención ya que no cuenta con contrato de soporte, por lo que, se está promediando la información con los últimos periodos. |
| 4° Mecanismos | Adecuaciones Centros de Atención CAM y/o Colón. | Unidad de Atención Otros Canales. | De acuerdo con el análisis realizado se decidió priorizar dos centros de atención, Versalles y Colon, y se está a la espera del inicio de contratación por parte de gestión administrativa. Además, en algunas oficinas de atención se evidencian bajas transacciones. | 33% | Con respecto al centro de atención de Cosmocentro, está en proceso de revisión para conseguir un loca más amplio y cómodo para la atención al usuario. |
| | Documentar procedimiento para el "Mínimo Vital". | Unidad de Atención Otros Canales. | Se elaboró un documento preliminar en línea del protocolo de "Mínimo Vital", el cual está sujeto a constantes observaciones por las partes interesadas que en este caso corresponden a Unidad de Responsabilidad Social, Unidad de Regulación, Unidad Planeación y Control Comercial, Unidad de Atención de Otros Canales | 33% | Sigue su curso normal |



| A 2 4 10 10 10 10 10 10 10 10 10 10 10 10 10 | 1 00114 40 001101112 00 40 201 | _ • | , cond do cogaminonte 201, im 110 2 di 10 de 2021 | | | | | |
|--|---|--------------------------------------|--|----------------|--|--|--|--|
| COMPONE NTE | Subcomponentes / ACTIVIDADES PORTADORAS DE ÉXITO | Responsables | Actividades Cumplidas | % de avance | Observaciones | | | |
| 4° Mecanismos para Mejorar la Atención del Ciudadano | Evaluar y hacer seguimiento a las estrategias de atención y servicio al ciudadano | Unidad de Atención Otros Canales. | Realizan 2 encuestas (NSU tramites y NSU ventanilla) para conocer la satisfacción de los usuarios en la gestión de los tramites en la que participaron 740 usuarios, a la pregunta ¿Califique su nivel de satisfacción con la atención recibida para la realización del trámite? El 44.7% respondió Muy Satisfecho, El 32.3% Satisfecho Y El 11.8 Ni Satisfecho Ni Insatisfecho. Respecto a la calificación de la atención en los canales, hubo resultados positivos con un promedio de 4.5 en una calificación de 1 a 5. | | Sigue su curso normal | | | |
| parencia & el Acceso a la ción | 5o. COMPONENTE: MECANISMOS PARA LA TRANSPARENCIA Y ACCESO A LA INFORMACIÓN. Objetivo: Garantizar el acceso a la información empresarial a los ciudadanos y grupos de interés. | | | | | | | |
| | LINEAMIENTO 1. Aplicar los lineamientos de transparencia y acceso a la información. | | | | | | | |
| | Actividad 1: Elaborar un plan para la socialización y aplicación de los lineamientos de la transparencia y acceso a la información , logrando como objetivo que EMCALI cumpla con lo requerido por la ley Tarea 1: Diseñar y Ejecutar las etapas de plan | Secretaria General | Se esta a la espera de que Gestion del Conocimiento y GTI puedan publicar el curso virtual para socializar las Herramientas de Gobierno Corporativo (entre ellas la Politica de Transparencia y Acceso a al Informacion), dado que por errores en la configuracion del SAP no ha podido ser divulgado. | 33% | Se encuentra en desarrollo plan de trabajo para el diseño de campañas y canales de divulgacion y capacitaciones sobre las Herramientas de Gobierno Corporativo; entre ellas la Politica de Transparencia y Acceso a la Informacion | | | |
| | LINEAMIENTO 2. Adoptar y Adaptar la metodología para la transparencia de acceso de la información establecida por la ley 1712 del 2014 | | | | | | | |
| | Actividad: 1. Realizar autodiagnóstico del estado actual de la publicación de información pública. Tarea 1: Construcción Registro Activos de Información | Secretaria General | Se continuó con la construcción del Registro teniendo en cuenta los ajustes del Consejo Departamental de Archivos a las TRD | 33% | Evidenciamos que sigue su curso normal | | | |
| ans | LINEAMIENTO 3. Replantear el procedimiento de los canales de denuncia, oficializar en DARUMA y elaborar protocolo de denuncias | | | | | | | |
| 5° Mecanismos para la In | Actividad 1. Elaborar procedimientos de canal de denuncias. Tarea 1: Ajustar el Procedimiento del Canal de Denuncias por Actos de Corrupcion. Tarea 2: Diseñar campaña con comunicaciones para socializar los canales de denuncias por actos de corrupcion. | Secretaria General | T1 y T2. En conjunto con la Dirección de Control Disciplinario, propuesta de Cronograma de reuniones para el Ajuste del Procedimiento de Denuncias por Actos de Corrupcion. | 33% | Evidenciamos que sigue su curso normal | | | |
| | LINEAMIENTO 4. Publicación de información de Defensa Jurídica en cumplimiento de la Ley 1712 del 6 de marzo de 2014, el Decreto No. 1081 del 26 de mayo de 2015 del DAPR y la Resolución No. 1519 del 24 de Agosto del 2020 del Ministerio de Tecnologías de la información y las comunicaciones | | | | | | | |
| | Actividad 1. Actualización de la información de Defensa Jurídica de EMCALI EICE ESP Tareas 1: informe de las demandas que ingresan por trimestre en el año 2024 donde EMCALI EICE ESP es parte pasiva, cuyo estado se registra en trámite, informando además la pretensión y el riesgo de perdida | Secretaria General | El área Defensa Jurídica preparó el informe del 1er trimestre de 2024 y se envió para publicar en la pagina web link de transparencia en el item "Informe sobre Defensa Pública y Prevención del Daño Antijurídico" de la página web de la entidad. (Con una Radicación de 115 procesos judiciales nuevos en contra de EMCALI y una cuantia en riesgo de \$ 14.452.853.162) | | Evidenciamos que sigue su curso normal | | | |



Fecha de Corte: ABRIL 30 de 2024 Fecha de Seguimiento DCI: MAYO 2 al 16 de 2024 Subcomponentes / ACTIVIDADES COMPONE % de Responsables **Actividades Cumplidas** Observaciones NTE PORTADORAS DE ÉXITO 6. COMPONENTE OTRAS INICIATIVAS. Enfocado al fortalecimiento de la Ética Pública y Gobernabilidad. SECRETARIA GENERAL. Objetivo: Fortalecer la institucionalidad con un conjunto de prácticas alineadas a los intereses de EMCALI, mejorando las medidas que garanticen la transparencia en sus operaciones. GAGHA. Objetivo: Fomentar cultura de Integridad al interior de los equipos de trabajo en EMCALI EICE ESP. En espacios presenciales y virtuales de entrenamiento, talleres, grupo Cambium e inducción Las temáticas asociadas al desarrollo personal corporativa logramos la participación de 657 funcionarios. Cumplimiento del 278%. destión de equipos, acompañadas de metodologías Procurar por el fortalecimientos institucional desde la En la Intranet de Cultura y Cambio, 1983 Visualizaciones de los Blog (Artículos, videocats, podcats, participativas y de proceso, son exitosas como política de éticas y demás que le apliquen al tema. Secretaria general y camino para reforzar prácticas éticas en la empresa y Promover la Socialización del Código de Ética y Gerencia Gestión En telegram, whatsapp, 13472 Visualizaciones de las piezas publicadas promocionando los artículos, generar procesos de transformación organizacional, conflicto de intereses y demás que le apliquen al Humana y Activos infografías y post del Blog de Cultura & Cambio. porque son acogidas por la personas con agrado, tema, a las partes interesadas. Los videocats en youtube tuvieron 528 visualizaciones. invitándose a sí mismas a iniciar un cambio desde su Otras Iniciativas 4019 visualizaciones de las publicaciones "Vitaminas de Cambio", en el grupo de whatsapp Cambium. ser v no desde una imposición externa. LINEAMIENTO 1. Fomentar la integración entre la Junta Directiva y la Alta Gerencia para sincronizar sus objetivos y poner en marcha prácticas, políticas y procedimientos que provean una dirección estratégica, asegurando el logro de los objetivos, controlando el riesgo y utilizando los recursos con responsabilidad y rendición de cuentas Actividad 1. Se propone establecer mesas de trabajo con roles y responsabilidades entre la Junta Directiva y la Alta Propuesta de la realizacion de capacitaciones a los miembros de Junta Directiva sobre las Gerencia, teniendo como guía las políticas, Secretaria General 33% Evidenciamos que sigue su curso normal resoluciones, politicas y procedimientos de su competencia procedimientos, entre otros. Tarea 1: Clasificar actividades que sean por cumplimientos de normas y de Ley Tarea 2: Revisión de políticas y resoluciones de la Se está a la espera que se informe sobre el ajuste a las politicas y procedimientos que considerare la Junta Directiva y Alta Gerencia, en busca de una Secretaria General 33% Evidenciamos que sigue su curso normal Secretaria General armonización estratégica para su cumplimiento. Tarea 3: Mapeo de los riesgos en la junta para toma Planteamiento de ajuste del formato existente para mapeo de riesgos en la toma de decisiones de Secretaria General 33% Evidenciamos que sigue su curso normal de decisiones Junta Directiva en coordinación con la Secretaría General



| | Fecha de Corte: ABRIL 30 de 202 | 24 | Fecha de Seguimiento DCI: MAYO 2 al 16 de 2024 | | | | |
|--------------------|---|--------------------|---|----------------|--|--|--|
| COMPONE NTE | Subcomponentes / ACTIVIDADES PORTADORAS DE ÉXITO | Responsables | Actividades Cumplidas | % de avance | Observaciones | | |
| | LINEAMIENTO 2. Adoptar las buenas prácticas de la ISO 30300 y 30301, así como también las del Modelo de Gestión Documental y Administración de Archivos referente del archivo General de la Nación. Actividad 1. Fortalecer la gestión electrónica de la información. | | | | | | |
| 6° Otras Iniciativ | Tarea 1: Implementación de la Política de Gestión Documental y demás instrumentos archivísticos de planeación | Secretaria General | Se realizaron actividades de capacitación y acompañamiento a las dependencias sobre la implementación de la política, responsabilidades de los servidores públicos y demás instrumentos archivísticos. Se ha realizado cambio de unidades de conservación con el fin de garantizar la protección y perdurabilidad de los documentos en soporte papel. | 33% | Evidenciamos que sigue su curso normal | | |
| | Tarea 2: Implementación TRD actualizadas en la organización documental | Secretaria General | Se realizaron actividades de capacitación y acompañamiento a las dependencias en la implementación de TRD y organización de archivos de Gestión. Se realizó revisión de todas las TRD por sugerencia del Consejo Departamental de Archivos en el marco de convalidación de las TRD | | Evidenciamos que sigue su curso normal | | |
| | Tarea 3: Implementación del aplicativo Gestor Documental. | Secretaria General | Se adelantó la etapa precontractual para la contratación de las licencias pendientes para la puesta en marcha del aplicativo gestor documental. Se realizaron pruebas y revisión a la parametrización de las TRD en el aplicativo gestor documental con el proveedor y con el acompañamiento de GTI, para el restablecimiento del aplicativo gestor documental con el objetivo de optimizar la gestión electrónica de la información. | 33% | Evidenciamos que sigue su curso normal | | |

Ouc-/v

Por: DIOGENES VELASCO LERMA Auditor Designado Dirección de Control Interno MAYO 16 / 2024 Revisó: OMAR ROMO AZA Director de Control Interno MAYO 16 / 2024