

**Gerencia General**  
**Subgerencia de Planeación y Desarrollo Empresarial**

**UNIDAD DE NUEVOS NEGOCIOS E INNOVACIÓN**



**EMCALI**  
¡Siempre Juntos!

## **DESARROLLO DE NUEVOS NEGOCIOS E INNOVACIÓN**

El objetivo principal de esta Unidad es la estructuración de los Nuevos Negocios para EMCALI, respondiendo a las iniciativas propias de la Junta Directiva, la Gerencia General, las Unidades de Negocio o a las propuestas de los procesos de innovación empresarial; con el fin de consolidar nuevos y/o mejorados productos y servicios, a partir de la adquisición y/o generación de conocimiento y del establecimiento de condiciones que así lo posibiliten, de acuerdo con la Estrategia Corporativa.

### **FUNCIONES:**

- Realiza el análisis de oportunidades de innovación o nuevos negocios.
- Estructura las INICIATIVAS de acuerdo con el Sistema de Investigación, Desarrollo e Innovación (I+D+i) de EMCALI respondiendo a los lineamientos de la Gerencia General, la Junta Directiva y las UEN.
- Obtiene resultados de Innovación a través de un Modelo de Negocio y/o Gestión de Recursos

### **ESTRUCTURA:**

#### **INTELIGENCIA COMPETITIVA Y VIGILANCIA TECNOLÓGICA:**

Definir e implementar la inteligencia competitiva y vigilancia tecnológica que permitan identificar opciones de crecimiento y propuestas de valor significativas para tomar decisiones de negocio.

#### **INNOVACIÓN:**

Definir la estrategia del sistema de innovación y sus lineamientos para la evaluación, validación, gestión y control para el desarrollo de productos, servicios y/o procesos mediante Investigación, Desarrollo e Innovación (I+ D + i).

#### **NUEVOS NEGOCIOS:**

Hacer el análisis para la constitución de nuevos negocios de la empresa con base en iniciativas propias de la Junta Directiva, la Gerencia General, las Unidades de Negocio o derivados de los procesos de innovación empresarial.



**INICIATIVAS DESARROLLADAS CON LAS UNIDADES ESTRATÉGICAS DE NEGOCIO Y GERENCIAS DE SOPORTE:**

**2018** Granja Solar

**2019**

- SIGA
- Contact Center

**2020**

- Alumbrado Público Inteligente
- Bonos Servicios Públicos

**2021**

- App Hábitat Urbana
- Estaciones de Recarga Eléctrica

**2022**

- Filtración de Lecho del Río
- SIGA

**2023**

- Automatización Sistema I+D+I
- Centro de Experiencias para la Innovación de EMCALI



## IMPLEMENTACIÓN DEL SISTEMA I+D+I

- Modelación de las actividades del Subproceso Desarrollo de nuevos negocios e innovación (5)
- Guías metodológicas
- Manual del Sistema I+D+i V.II
- Política del Sistema I+D+i
- Resolución del Comité I+D+i
- Política de Innovación
- Manual de Propiedad Intelectual
- Cultura de la Innovación

