

Fecha: 15/06/2017 Hora: 10:57:35
 Remitente: CRISTINA ARANGO OLAYA
 Destinatario: MARIA VICTORIA MONTERO
 Empresa: EMCALI

Folios: 189

Santiago de Cali, 15 JUN 2017

Doctor
 RICARDO RIVERA ARDILA
 Contralor General de Santiago de Cali
 La Ciudad.

Asunto: Informe de rendición de cuentas al culminar una gestión.

Cordial Saludo

En atención a lo dispuesto en el Titulo II de la Resolución No. 0100.24.03.13.009 "Por medio de la cua se prescriben la forma, términos y procedimientos para la rendición electrónica de la cuenta e informes, que se presentan a la Contraloría General de Santiago de Cali", en concordancia con la Ley 951 de 2005, dentro del termino establecido en el articulo 25, respetuosamente me permito anexar el informe de rendición de cuentas de la gestión por mi adelantada como Gerente General de EMCALI EICE E.S.P. Durante el periodo comprendido.

Este informe de Gestión contiene:

- 1.- Datos generales
- 2- Informe ejecutivo de la gestión
- 3.- Situación de los recursos
- 4.- Planta de personal
- 5.- Programas, estudios y proyectos
- 6.- Ejecuciones presupuestales
- 7.- Contratación: Se incluye en CD anexo.
- 8.- Reglamentos y manuales
- 9.- Concepto general

Hace parte de este Informe de Gestión conforme lo prescrito en la Circular Externa No. 052 de 2003, la Carta Circular 045 de 2003 y el Comunicado 07 de 2010 expedidas por la Contaduría General de la Nación, un Acta de entrega de la información financiera, económica y social, denominada Informe Contable, elaborada siguiendo el "Procedimiento para la Elaboración del Informe Contable cuando se produzcan cambios de Representante legal," contenido en el Manual de Procedimientos del Régimen de Contabilidad Publica.

Atentamente,

CRISTINA ARANGO OLAYA
 CC. # 29.104.391 de Cali

13
A

EMCALI E.I.C.E. E.S.P.

15/06/2017 10:30:57 ALERODRIGUEZ

Remitente: CRISTINA ARANGO OLAYA

Asunto: REMISION INFORME DE GESTION

Destinatario: Maria Liliana Arboleda Ordoñez

Dependencia: 720-0-0-0 - ADMINISTRACION GER GENERAL



Folios: 25

Santiago de Cali, 15 JUN 2017

Doctor
GUSTAVO ADOLFO JARAMILLO VELASQUEZ
Gerente General
EMCALI EICE E.S.P.
E. S. M.

Asunto: Informe de Gestión

Cordial Saludo

En atención a lo dispuesto en la Ley 951 de 2005, dentro del término establecido en el artículo 4º, respetuosamente me permito anexar el informe de la gestión por mi adelantada como Gerente General de EMCALI EICE E.S.P. durante el periodo comprendido del 12 de enero de 2016 al 24 de mayo de 2017.

Este informe de Gestión ha sido elaborado con base en el formato único de la precitada ley y contiene:

- 1.- Datos generales
- 2.- Informe ejecutivo de la gestión
- 3.- Situación de los recursos
- 4.- Planta de personal
- 5.- Programas, estudios y proyectos
- 6.- Ejecuciones presupuestales
- 7.- Contratación: Se incluye en CD anexo.
- 8.- Reglamentos y manuales
- 9.- Concepto general

Hace parte de este Informe de Gestión conforme lo prescrito en la Circular Externa No. 052 de 2003, la Carta Circular 045 de 2003 y el Comunicado 07 de 2010 expedidas por la Contaduría General de la Nación, un Acta de entrega de la información financiera, económica y social, denominada Informe Contable, elaborada siguiendo el "Procedimiento para la Elaboración del Informe Contable cuando se produzcan cambios de Representante legal," contenido en el Manual de Procedimientos del Régimen de Contabilidad Pública.

Atentamente,

CRISTINA ARANGO OLAYA
CC. # 29.104.391 de Cali



EMCALI
EICE - ESP

EMCALI

Santiago de Cali, 15 JUN 2017



No. 2017-4173010-070571-2
Asunto: INFORME DE RENDICION D
E CUENTAS DE GESTION
Fecha Radicado 15/06/2017 12:14:30

Usuario Radicador: JHON MURILLO - Folios
Destino DESPACHO DEL ALCALDE
Herencia (EMF) EMCALI EICE - EDIFICIO 13826
Visite Nuestra Pagina - http://www.cali.gov.co
Santiago de Cali (Valle del Cauca) Cam Torre Acadia, Linea 195



Doctor
NORMAN MAURICIO ARMITAGE CADAVID
Alcalde de Santiago de Cali
E. S. M.

Asunto: Informe de rendición de cuentas de gestión.

Cordial Saludo

En atención a lo dispuesto en la Ley 951 de 2005, dentro del término establecido en el artículo 4º, respetuosamente me permito anexar el informe de la gestión por mi adelantada como Gerente General de EMCALI EICE E.S.P. y durante el periodo comprendido del 12 de enero de 2016 al 24 de mayo de 2017. Respetuosamente me permito anexar el informe de rendición de cuentas de la gestión por mi adelantada.

Este informe de Gestión ha sido elaborado con base en el formato único de la ley 951 de 2005 y contiene:

- 1.- Datos generales
- 2- Informe ejecutivo de la gestión
- 3.- Situación de los recursos
- 4.- Planta de personal
- 5.- Programas, estudios y proyectos
- 6.- Ejecuciones presupuestales
- 7.- Contratación: Se incluye en CD anexo.
- 8.- Reglamentos y manuales
- 9.- Concepto general

Sin otro particular,

Atentamente,

CRISTINA ARANGO OLAYA
CC. # 29.104.391 de Cali



EMCALI
EICE - ESP

EMCALI



ACTA DE INFORME DE GESTIÓN

Dra. CRISTINA ARANGO OLAYA

EMCALI EICE ESP

PERIODO: 12 de enero de 2016 al 24 de mayo de 2017

CONTIENE

- 1. DATOS GENERALES..... 2
- 2. INFORME EJECUTIVO DE LA GESTIÓN 2
- 3. SITUACIÓN DE LOS RECURSOS: 3
- 4. PLANTA DE PERSONAL: 7
- 5. PROGRAMAS, ESTUDIOS Y PROYECTOS:..... 8
- 6. EJECUCIONES PRESUPUESTALES: 29
- 7. CONTRATACIÓN: 31
- 8. REGLAMENTOS Y MANUALES: 31
- 9. CONCEPTO GENERAL: 46



ACTA DE INFORME DE GESTION
(Ley 951 de marzo 31 de 2005)

1. DATOS GENERALES

A. NOMBRE DEL FUNCIONARIO RESPONSABLE QUE ENTREGA	CRISTINA ARANGO OLAYA		
B. CARGO	GERENTE GENERAL		
C. ENTIDAD (RAZON SOCIAL)	EMPRESAS MUNICIPALES DE CALI – EMCALI EICE ESP		
D. CIUDAD Y FECHA	Santiago de Cali - 15 de junio de 2017		
E. FECHA DE INICIO DE LA GESTIÓN	12 de enero de 2016		
F. CONDICIÓN DE LA PRESENTACIÓN	RETIRO	<input checked="" type="checkbox"/>	
	SEPARACIÓN	<input type="checkbox"/>	
	RATIFICACIÓN DEL CARGO	<input type="checkbox"/>	
G. FECHA DE RETIRO DEL CARGO	24 de mayo de 2017		

2. INFORME EJECUTIVO DE LA GESTIÓN

Adjunto se envía en CD el informe de gestión del periodo comprendido entre el 12 de enero de 2016 y el 24 de mayo de 2017, en ciento dos (102) páginas.

Fuente: Despacho Asesora Gerencia General y Dirección de Planeación Corporativa

3. SITUACIÓN DE LOS RECURSOS:

A. Recursos Financieros:

El 2016 correspondió a la etapa de aplicación del nuevo marco conceptual por convergencia a las Normas Internacionales de Información Financiera.

CONCEPTO	VALOR (Millones de Pesos)
Vigencia fiscal Año 2016 Comprendida entre el día 01 del mes Enero y el día 31 del mes Diciembre	
Activo Total	6.596.875
· Corriente	1.121.321
· No corriente	5.475.554
Pasivo total	3.331.730
· Corriente	405.517
· No corriente	2.926.213
Patrimonio	3.265.145

Al momento de retiro, la Dirección de Contabilidad ha preparado los estados financieros intermedios con corte a 31 de marzo de 2017.

CONCEPTO	VALOR (Millones de Pesos)
Vigencia fiscal Año 2017 Comprendida entre el día 01 del mes Enero y el día 31 del mes Marzo	
Activo Total	6.715.522
· Corriente	1.237.177
· No corriente	5.478.345
Pasivo total	3.362.280
· Corriente	546.275
· No corriente	2.816.005
Patrimonio	3.353.242

Con relación a los resultados financieros a continuación se presentan los generados durante la vigencia 2016 y el primer trimestre de 2017.

CONCEPTO	VALOR (Millones de Pesos)
Vigencia fiscal Año 2016 Comprendida entre el día 01 del mes enero y el día 31 del mes diciembre	
Ingresos Operacionales	1.798.598
Gastos Operacionales	254.249
Costos de Venta y Operación	1.478.659
Resultado Operacional	65.690
Ingresos no operacionales	224.398
Gastos no operacionales	191.536
Resultado No Operacional	98.552
Resultado Neto	96.401

CONCEPTO	VALOR (Millones de Pesos)
Vigencia fiscal Año 2017 Comprendida entre el día 01 del mes enero y el día 31 del mes marzo	
Ingresos Operacionales	456.051
Gastos Operacionales	55.384
Costos de Venta y Operación	337.039
Resultado Operacional	63.628
Ingresos no operacionales	42.621
Gastos no operacionales	27.705
Resultado No Operacional	78.544
Resultado Neto	53.178

Fuente: Gerencia de área Financiera

B. Bienes Muebles e Inmuebles 2016

CONCEPTO	VALOR (Millones de Pesos)
Vigencia fiscal Año 2016 Comprendida entre el día 01 del mes 01 y el día 31 del mes 12	
Terrenos	509.387.
Edificaciones	360.610.
Construcciones en curso	369.527.
Maquinaria y Equipo	9.675.
Equipo de Transporte, Tracción y Elevación	26.524.
Equipos de Comunicación y Computación	14.538.
Muebles, Enseres y Equipo de Oficina	2.223.
Bienes Muebles en Bodega	21.025
Redes, Líneas y Cables	2.469.834.
Plantas, Ductos y Túneles	471.148.
Otros Conceptos / Intangible Licencias	56.035.

Bienes Muebles e Inmuebles 2017

CONCEPTO	VALOR (Millones de Pesos)
Vigencia fiscal Año 2017 Comprendida entre el día 01 del mes 01 y el día 31 del mes 03	
Terrenos	497.756.
Edificaciones	361.630.
Construcciones en curso	381.149.
Maquinaria y Equipo	8.821.
Equipo de Transporte, Tracción y Elevación	26.524.
Equipos de Comunicación y Computación	14.139.
Muebles, Enseres y Equipo de Oficina	2.064.
Bienes Muebles en Bodega	20.114.
Redes, Líneas y Cables	2.472.282.
Plantas, Ductos y Túneles	488.924.
Otros Conceptos / Intangible - Licencias	56.035.

Fuente: Gerencia de área Financiera

4. PLANTA DE PERSONAL:

A continuación se presenta la planta de personal de la entidad, conforme el periodo de gestión en EMCALI E.I.C.E. E.S.P.

CONCEPTO	Total cargos de planta	Número de cargos provistos	Número de cargos vacantes
Período comprendido entre el día 12 de enero 2016 y el día 24 de mayo de 2017			
Cargos de Libre nombramiento y remoción			
A la fecha de inicio de la gestión <i>(Enero 12 de 2016)</i>	103	32	15
a la fecha de retiro del cargo <i>(mayo 24 de 2017)</i>	114		8
Separación del cargo o ratificación	1		
Variación porcentual	11		-47%
Cargos de Carrera Administrativa: NO APLICA			
A la fecha de inicio de la gestión <i>(Enero 12 de 2016)</i>			
a la fecha de retiro del cargo <i>(mayo 24 de 2017)</i>			
Variación porcentual			
Total Cargos MHCP (Cargos oficiales)			
A la fecha de inicio de la gestión <i>(Enero 12 de 2016)</i>	2.323	32	69
a la fecha de retiro del cargo <i>(mayo 24 de 2017)</i>	2.322		68
Variación porcentual	0%		1%

Fuente: Sistema de Recursos Humanos (SRH), corte 18 de mayo de 2017

5. PROGRAMAS, ESTUDIOS Y PROYECTOS:

A continuación se relaciona todos y cada uno de los proyectos que tuvieron su trámite durante el periodo para el cumplimiento misional de la entidad.

Periodo comprendido entre el 12 de enero de 2016 al 24 de mayo de 2017.

5.1. Gerencia UEN de Energía

	DENOMINACIÓN	DESCRIPCIÓN	ESTADO		VALOR ASIGNADO (Millones de pesos)
			EJECUTADO	EN PROCESO	
1	PLAN EXPANS.EMCALI 2014 - 2024	Ingeniería de Detalle Plan de Expansión 2014 - 2024 aprobado por la Unidad de Planeación Minero Energética – UPME, Compensación capacitiva subestaciones eléctricas Diesel I y Chipichape.	X	X	1.919.000.000
2	DISMIN.PÉRD.NO TÉCN.ENERG.CPROG/ 2014	Actividades encaminadas a través de una estrategia a la reducción de pérdidas no técnicas de energía	X		20.978.618.737
3	PROY.PILOTO RESTAUR.AUTOM.SE RV.BT	La utilización de un sistema que pueda restaurar el servicio por baja tensión entre dos transformadores de distribución contribuye al sostenimiento de los cargos aprobados por AOM, mejorando los indicadores de calidad del servicio, evitando el pago de compensaciones a los usuarios afectados.	X		90.746.000
4	REPOS.TRANSF.AVER. Y OBSOL.FASE III	El proyecto consiste en reponer los transformadores que se han averiado por diversas causas, afectando en promedio a 6.000 usuarios anualmente. Si bien estos usuarios son atendidos gracias a maniobras y adecuaciones provisionales realizadas en las redes de distribución, estas comprometen el desempeño de los equipos utilizado a para esta solución provisional, imposibilitando la capacidad de respuesta para suplir la demanda y que equivale a la indisponibilidad de instalar infraestructura para atender este mismo número de usuarios. Así mismo, el grado de obsolescencia de algunos equipos, que tienen más de quince	X		1.696.254.000



	DENOMINACIÓN	DESCRIPCIÓN	ESTADO		VALOR ASIGNADO (Millones de pesos)
			EJECUTADO	EN PROCESO	
		años de servicio, hace que su nivel de pérdidas técnicas sea muy superior al admitido por las normas actuales (NTC818 y 819), con niveles por encima de los reconocidos por la CREG. Esto representa ineficiencia y sobrecostos operativos, imputables en un 100% al Operador de Red, afectando directamente los intereses y la viabilidad económica de la Empresa.			
5	READEC.REDES SUBTERR.ENLACES SDL	Realizar la reposición de redes subterráneas para recuperar la flexibilidad operativa del sistema, mejorar los indicadores de calidad y en una mejora significativa en el desempeño del sistema, disminuyendo los costos operativos, garantizando una mejor calidad en el servicio, disminuyendo los niveles de pérdidas y aumentando los ingresos por concepto de venta de energía del sistema.	X		3.650.000.000
6	EQUIP.MANTEN.REDES DISTRIB.ENERG.	Adquisición de equipos para el mantenimiento de redes de distribución de energía, lo que redundará en el mejoramiento de los indicadores de calidad y en una mejora significativa en el desempeño del sistema, disminuyendo los costos operativos, garantizando una mejor calidad en el servicio, disminuyendo los niveles de pérdidas y aumentando los ingresos por concepto de venta de energía del sistema.	X	X	2.384.771.222
7	RECUP.PÉRD.TÉCN.EN ERG.	Suministro de Bancos de Condensadores de potencia, trifásicos, de 300kVAR a 13.2kV, cajas de maniobra de 13.2kV, tipo sumergibles IP 68 y Reconectores de 13.2kV y de 34.5kV de acuerdo con los términos de referencia y las especificaciones técnicas.	X		319.000.000
8	INST.EQUIP.FLEX.FASE III	Instalar los elementos de flexibilidad, para disminuir el déficit al nivel indicado, lo que redundará en la disminución de los indicadores de calidad y en una mejora significativa en el desempeño del sistema, disminuyendo los costos operativos, garantizando una mejor calidad en el servicio, disminuyendo los niveles de pérdidas y aumentando los	X		714.000.000

	DENOMINACIÓN	DESCRIPCIÓN	ESTADO		VALOR ASIGNADO (Millones de pesos)
			EJECUTADO	EN PROCESO	
		ingresos por concepto de venta de energía del sistema.			
9	PROG.NORM.REDES ENERG.PRONE	Normalización técnica y comercial a un número similar de usuarios. Que permita mejorar las condiciones de prestación del servicio que contribuye a la disminución del indicador de pérdidas de energía.	X		10.830.286.286
10	NUEVOS CIRCUITOS 13.2 KV	Construcción de redes eléctricas de 34.5kV y 13.2kV para 3 proyectos ubicados en el área de influencia del Sistema de Distribución Local de EMCALI.	X		7.065.228.778
11	EXPANS.INFRAESTR.S DL FASE III	El Proyecto consiste en adquirir varias obras ya realizadas por terceros en el área de influencia de EMCALI, lo que permite garantizar la cobertura del servicio, atender nuevos clientes desde esta infraestructura, mejorar los niveles de pérdidas y mejorar en la calidad de la prestación del servicio a los clientes en el área de influencia de EMCALI, cumpliendo lo establecido por la regulación. Los criterios para la selección, valoración y procedimiento para la compra de estos activos ha sido establecida en un procedimiento documentado por la Gerencia de Energía, con base en el marco regulatorio establecido por la CREG; avalado por la Gerencia General.	X		2.300.000.000
12	PROY.PILOTO RESTAUR.AUTOM.SE RV.BT	La utilización de un sistema que pueda restaurar el servicio por baja tensión entre dos transformadores de distribución contribuye al sostenimiento de los cargos aprobados por AOM, mejorando los indicadores de calidad del servicio, evitando el pago de compensaciones a los usuarios afectados.		X	307.615.000

EMCALI

Acta de Informe de Gestión
Dra. Cristina Arango Olaya
EMCALI EICE ESP

	DENOMINACIÓN	DESCRIPCIÓN	ESTADO		VALOR ASIGNADO (Millones de pesos)
			EJECUTADO	EN PROCESO	
13	INST.EQUIP.FLEX.FAS E III	Instalar los elementos de flexibilidad, para disminuir el déficit al nivel indicado, lo que redundará en la disminución de los indicadores de calidad y en una mejora significativa en el desempeño del sistema, disminuyendo los costos operativos, garantizando una mejor calidad en el servicio, disminuyendo los niveles de pérdidas y aumentando los ingresos por concepto de venta de energía del sistema.		X	1.682.452.000
14	PLAN EXPANS.EMCALI 2014 - 2024	<ul style="list-style-type: none"> - Cambio de nivel de tensión de 34.5 kV a 115 kV actual corredor Juanchito-Diésel II-Sur-Meléndez - Subestación Ladera definitiva 115/13.2 kV 50/62.5 MVA - Ampliación subestación Arroyohondo doble transformación 115/34.5/13.2 kV 62.5/62.5/20 MVA - Solución subestación CENTRO. - Instalación de transformador 115/34.5/13.2 kV 58/58/18.5 MVA en la subestación Campiña y reconfiguración del enlace Menga-Chipichape en Menga-campiña. - Solución saladito 115/13.2 kV 10/12.5 MVA - Compensación capacitiva en las subestaciones Chipichape y Diésel I - Habilitar Doble enlace San Antonio-Centro, adicionando interruptores 	X		19.246.011.000
15	DISMIN.PÉRD.NO TÉCN.ENERG.CPROG/2014	Actividades encaminadas a través de una estrategia a la reducción de pérdidas no técnicas de energía	X		21.117.290.000

EMCALI
EICE - ESP



	DENOMINACIÓN	DESCRIPCIÓN	ESTADO		VALOR ASIGNADO (Millones de pesos)
			EJECUTADO	EN PROCESO	
16	REPOS.TRANSF.AVER. Y OBSOL.FASE III	El proyecto consiste en reponer los transformadores que se han averiado por diversas causas, afectando en promedio a 6.000 usuarios anualmente. Si bien estos usuarios son atendidos gracias a maniobras y adecuaciones provisionales realizadas en las redes de distribución, estas comprometen el desempeño de los equipos utilizado a para esta solución provisional, imposibilitando la capacidad de respuesta para suplir la demanda y que equivale a la indisponibilidad de instalar infraestructura para atender este mismo número de usuarios. Así mismo, el grado de obsolescencia de algunos equipos, que tienen más de quince años de servicio, hace que su nivel de pérdidas técnicas sea muy superior al admitido por las normas actuales (NTC818 y 819), con niveles por encima de los reconocidos por la CREG. Esto representa ineficiencia y sobrecostos operativos, imputables en un 100% al Operador de Red, afectando directamente los intereses y la viabilidad económica de la Empresa.	X		1.250.000.000
17	INFR.ALTERNATIVA PODA ÁRBOLES	Instalar los elementos de flexibilidad, para disminuir el déficit al nivel indicado, lo que redundará en la disminución de los indicadores de calidad y en una mejora significativa en el desempeño del sistema, disminuyendo los costos operativos, garantizando una mejor calidad en el servicio, disminuyendo los niveles de pérdidas y aumentando los ingresos por concepto de venta de energía del sistema.		X	358.675.000
18	EQUIP.MANTEN.REDES DISTRIB.ENERG.	Adquisición de equipos para el mantenimiento de redes de distribución de energía, lo que redundará en el mejoramiento de los indicadores de calidad y en una mejora significativa en el desempeño del sistema, disminuyendo los costos operativos, garantizando una mejor calidad en el servicio, disminuyendo los niveles de	X		3.116.386.000



	DENOMINACIÓN	DESCRIPCIÓN	ESTADO		VALOR ASIGNADO (Millones de pesos)
			EJECUTADO	EN PROCESO	
		pérdidas y aumentando los ingresos por concepto de venta de energía del sistema.			
19	ACTUALIZ.CENTRO CONTROL ENERGÍA	Compra de materiales de suministro para la conexión (Cables de media y baja tensión, herrajes, postes, ductos y tubería) y equipos (transformadores, barrajes, barrajes, de igual manera compra de redes e infraestructura construida o en construcción por terceros (km de red de MT y BT, Trafo, \$/Usuario etc.). Se dispone de infraestructura que permite atender la demanda proyectada en el mediano plazo.	X	X	4.732.000.000
20	PROG.NORM.REDES ENERG.PRONE	Normalización técnica y comercial a un número similar de usuarios. Que permita mejorar las condiciones de prestación del servicio que contribuye a la disminución del indicador de pérdidas de energía.	X	X	9.463.265.000
21	READECUACIÓN REDES SUBTERRÁNEAS	Realizar la reposición de redes subterráneas para recuperar la flexibilidad operativa del sistema, mejorar los indicadores de calidad y en una mejora significativa en el desempeño del sistema, disminuyendo los costos operativos, garantizando una mejor calidad en el servicio, disminuyendo los niveles de pérdidas y aumentando los ingresos por concepto de venta de energía del sistema.		X	1.250.000.000
22	EXPANS.INFRAESTR.S DL FASE III	El Proyecto consiste en adquirir varias obras ya realizadas por terceros en el área de influencia de EMCALI, lo que permite garantizar la cobertura del servicio, atender nuevos clientes desde esta infraestructura, mejorar los niveles de pérdidas y mejorar en la calidad de la prestación del servicio a los clientes en el área de influencia de EMCALI, cumpliendo lo establecido por la regulación. Los criterios para la selección, valoración y procedimiento para la compra de estos activos ha sido establecida en un procedimiento documentado por la Gerencia de Energía, con base en el marco regulatorio establecido por la CREG; avalado por la Gerencia General.	X	X	1.400.548.000



	DENOMINACIÓN	DESCRIPCIÓN	ESTADO		VALOR ASIGNADO (Millones de pesos)
			EJECUTADO	EN PROCESO	
23	MEGAOBRAS REDES ELÉCTRICAS	La intervención urbanística de los proyectos contemplados en las megaobras, motiva la también intervención de las redes eléctricas, obligando a realizar las reformas necesarias para su optimización de acuerdo a los requerimientos de los proyecto de infraestructura. Después de realizados los convenios donde se establecieron los compromisos por parte de EMCALI y del Municipio de Santiago de Cali; se constituyeron beneficios de económicos, de mejoramiento de la confiabilidad, disminución de costos de mantenimiento, cumplimiento con el plan de Ordenamiento Territorial y RETIE		X	1.302.023.000
24	NUEVOS CIRCUITOS 13.2 KV	Construcción de nuevos circuitos desde la S/E Pance y desde la S/E la Campiña, reconfigurando circuitos de las subestaciones Pance y Chipichape, reconfiguración de las salidas de los circuitos de la S/E Centro, mejorando los indicadores de calidad, beneficiando a los usuarios con una mejor calidad en el servicio y mitigando el impacto de los costos de compensaciones por incumplir con los indicadores ITAD e IRAD. Se dispone de infraestructura que permite atender la demanda proyectada en el mediano plazo. Se amplía la infraestructura de EMCALI, mejorando las condiciones operativas del sistema y garantizando la posición de EMCALI en su área de influencia y mayores ingresos.	X		3.975.000.000

EMCALI

Acta de Informe de Gestión
Dra. Cristina Arango Olaya
EMCALI EICE ESP

	DENOMINACIÓN	DESCRIPCIÓN	ESTADO		VALOR ASIGNADO (Millones de pesos)
			EJECUTADO	EN PROCESO	
25	PROY. PILOTO HOGARES SOSTENIBLES	<p>En la búsqueda de soluciones que permitan enfrentar el problema de sostenibilidad financiera del segmento subsidiado, EMCALI ha desarrollado un proyecto piloto en cinco viviendas del sector de Potrero Grande.</p> <p>Este proyecto esboza un esquema soportado en sistemas inteligentes, con el propósito de proveer soluciones de generación distribuida al nivel domiciliario en zonas de alto impacto social, donde los usuarios pasan a ser agentes activos en la cadena del servicio, posibilitando la liberación de recursos que pueden ser destinados para el desarrollo social por parte del usuario y del mismo estado en el mediano plazo.</p>		X	80.000.000
26	NUEVOS NEGOCIOS(A.PÚBLICO, ENER.SOLAR)	Realizar estudios para determinación de viabilidad de proyectos de inversión en generación de energía por medios y/o sistemas no convencionales.		X	1.150.000.000

122.379.170.023

Fuente: Gerencia UEN de Energía

EMCALI
EICE - ESP



5.2. Gerencia UEN de Acueducto y Alcantarillado

	DENOMINACIÓN	DESCRIPCIÓN	ESTADO		VALOR ASIGNADO (Millones de pesos)
			EJECUTADO	EN PROCESO	
1	PLANIFICAC.DEL SERV. ACUEDUCTO FASE II	Aunar esfuerzos entre EMCALI y FINDETER para validar técnicamente los estudios de factibilidad existentes y la estructuración técnica, legal y financiera del desarrollo del proyecto de EMBALSE DE RIO CALI.		x	\$ 414,0
2	SECTORIZACION,TELEMETRIA Y CONTROL DE PRESIONES F 2	Actividades para delimitar la red de acueducto en sectores de servicio homogéneos, aislados e independientes, permitiendo macro medir volúmenes suministrados y regular presiones reduciendo las pérdidas técnicas, optimizar las condiciones de servicio, calcular indicadores de gestión, establecer causas de pérdidas y adelantar acciones para controlarlas siguiendo las directrices y recomendaciones del plan director de pérdidas (PDP) en los sectores materializados en Fase 2.		x	\$ 3.254,1
3	PROTEC. Y MITIGACION BOCATOMA PTO MALLARINO	Obras en la bocatoma de la PTAP Puerto Mallarino, elevar muros en concreto reforzado bordeando la estructura hasta la cota recomendada por la Corporación OSSO dentro del Estudio Plan Jarillon de Cali (Antes denominado PJAOC), para impedir el paso de aguas del río Cauca en periodos de fuertes lluvias.		x	\$ 400,0
4	REDUCCION DE PERDIDAS DE AGUA POTABLE	Actividades para reducir pérdidas de acueducto a través de un modelo de contratación por resultados, la alternativa planteada consiste en dos actividades fundamentales: priorización en la definición del nivel económico de pérdidas (NEP) y el rastreo de la red, adicionalmente se incluyen actividades en pérdidas comerciales.		x	\$ 7.941,0

EMCALI

Acta de Informe de Gestión
Dra. Cristina Arango Olaya
EMCALI EICE ESP

	DENOMINACIÓN	DESCRIPCIÓN	ESTADO		VALOR ASIGNADO (Millones de pesos)
			EJECUTA DO	EN PROCESO	
5	OPTIMIZACION Y MEJORAMIENTO PLANTAS DE POTABILIZACION FASE 4	Adelantar los diseños y obras de nuevo reservorio de agua clarificada ubicado en la PTAP de Puerto Mallarino para ampliar el almacenamiento en aproximadamente 100.000 m ³ mas que permita margen de tiempo de operación de 8 horas de continuidad en el tratamiento para eventos críticos del río Cauca.		x	\$ 7.557,1
6	REPOSICION DE REDES SECUNDARIAS ACUEDUCTO Y COMPONENTES FASE 4	Reposición de redes y cambio de valvulas pertenecientes al sistema de acueducto del área de cobertura en los municipios de Cali, Yumbo y Candelaria para garantizar continuidad, cantidad y calidad.		x	\$ 2.539,4
7	REPOSICION DE REDES SECUNDARIAS DE ACUEDUCTO Y COMPONENTES FASE 5	Reposición de redes y cambio de valvulas pertenecientes al sistema de acueducto del área de cobertura en los municipios de Cali, Yumbo y Candelaria para garantizar continuidad, cantidad y calidad.		x	\$ 8.056,0
8	OPTIMIZACION Y MEJORAMIENTO PLANTAS DE POTABILIZACION FASE 5	Aumentar la eficiencia de los procesos de tratamiento en las PTAP de EMCALI, mediante la realización de los estudios y ejecución de obras para la optimización de las plantas de tratamiento del sistema red baja (Puerto Mallarino y Río Cauca).		x	\$ 9.400,0
9	EXPANSION DEL SERVICIO DE ALCANTARILLADO FASE 2	Construcción de redes de alcantarillado pluvial y sanitario en sectores de desarrollo urbano.		x	\$ 40,4
10	MEJORAMIENTO DEL SISTEMA DE ALCANTARILLADO PARA PREVENCIÓN DE DESLIZAMIENTOS EN LA ZONA DE LADERA (COMUNAS 1 Y 20) DE LA CIUDAD DE SANTIAGO DE CALI DEL DEPARTAMENTO DEL VALLE DEL CAUCA	Optimizar y mejorar las redes de alcantarillado en las Comunas 1 y 20.		x	\$ 620,2

EMCALI
EICE - ESP



	DENOMINACIÓN	DESCRIPCIÓN	ESTADO		VALOR ASIGNADO (Millones de pesos)
			EJECUTADO	EN PROCESO	
11	ESTABILIZACION DIQUE RIO CAUCA ESTACIÓN DE BOMBEO PASO COMERCIO	Obras en la Estacion de Bombeo Paso del Comercio para mejorar descargas al río Cauca, incluye además protección de dique y rehabilitación de tuberías.		x	\$ 4.210,1
12	MEJORAMIENTO HIDRAULICO LAGUNA PONDAJE SUR	Intervención de la Laguna Pondaje Sur para mejorar condiciones hidráulicas del sistema, se realizará en Fases II y III. Fase II: rehabilitar la capacidad hidráulica en 38% (8 hectáreas, 233.000 m ³ de sedimento a extraer, instalar filtros biológico y compuerta radial automatizada de regulación de caudales, revestir en concreto reforzado el Canal Cañaveralejo II en una longitud de 575 ml). Fase III: rehabilitar la capacidad hidráulica en 45% (9.5 hectáreas, 103.000 m ³ a extraer y 529.000 m ³ de material de excavación).		x	\$ 2.268,4
13	PROTECCION ESTRUCTURA DE DESCARGA DE LA PTAR-C	Construir muro metálico de 400 ml para proteger de inundaciones la estructura de descarga para minimizar probabilidad de socavación en la orilla y se establezca el talud. Incluye instalación de compuerta radial para controlar niveles maximos de lluvia.		x	\$ 8.210,0
14	OPTIMIZACION CANALES Y COLECTORES FASE 4	Ejecutar obras de mejoramiento hidráulico, reforzamiento y ampliaciones en canales y colectores. La fase 4 se contempla: * Mejorar descargas de ALL en río Lili mediante reconstrucción de cabezales de entrega de la red pluvial al río * Canalizar en conducto cerrado tramo de la quebrada El Vale, * Optimizar descarga de la estación de bombeo Brisas de los Alamos, * Optimizar confluencia de canales Puente Palma y Autopista, * Realizar diseños de proyectos para mejoramiento condiciones hidráulicas de canales y colectores. * Optimizar descargas Canal Calle 45, Canal de Salida planta Rio Cali, Canal San		x	\$ 1.953,6

EMCALI

*Acta de Informe de Gestión
Dra. Cristina Arango Olaya
EMCALI EICE ESP*

	DENOMINACIÓN	DESCRIPCIÓN	ESTADO		VALOR ASIGNADO (Millones de pesos)
			EJECUTA DO	EN PROCESO	
		Fernando, Pance, Sector el Huevo, Canal Santa Monica, Canal Monark * Mitigar Contaminacion río Aguacatal eliminando descargas directas de aguas residuales			
15	OPTIMIZACION Y MEJORAMIENTO ESTACIONES DE BOMBEO FASE IV	Optimizar EB de Floralia, Navarro, Puerto Mallarino, Cañaveralejo, Agua Blanca y Paso del Comercio para mitigar inundaciones mediante adecuaciones de las condiciones de bombeo.		x	\$ 760,4
16	REPOSICION DE REDES SECUNDARIAS DE ALCANTARILLADO FASE 4	Mejorar el funcionamiento hidraulico de las redes secundarias del sistema de alcantarillado. Revisar diseños e interventoria de obras requeridas por las Mega Obras.		x	\$ 3.467,7
17	REPOSICION REDES SECUNDARIAS ALCANTARILLADO FASE 5	Mejorar el funcionamiento hidraulico de las redes secundarias del sistema de alcantarillado. Revisar diseños e interventoria de obras requeridas por las Mega Obras.		x	\$ 13.063,0
18	OPTIMIZACION CANALES Y COLECTORES FASE 5	Ejecutar obras de mejoramiento hidráulico y estructural en colectores y canales del sistema. La fase 5 incluye: * Mejorar descargas de ALL en canles de los barrios Los alamos, Napoles y 12 de Octubre. * Realizar diseños de proyectos para mejoramiento de condiciones hidráulicas de canales y colectores. * Ejecutar obras de mejoramiento hidráulico, reforzamiento y ampliaciones en colector Napoles * Optimizar colector San Fernando * Optimizar colector que llega a la estacion de bombeo Aguablanca		x	\$ 8.955,0
19	OPTIMIZACION Y MEJORAMIENTO SISTEMA DE BOMBEO FASE 5	Fortalecer la infraestructura de las estaciones de bombeo para mitigar las causas que contribuyen a la disminución de su disponibilidad.		x	\$ 4.409,0
20	OPTIMIZACION SISTEMA DE TRATAMIENTO FASE 5	Reposición del sistema de cribado grueso y fino de la PTAR-Cañaveralejo.		x	\$ 7.531,0

	DENOMINACIÓN	DESCRIPCIÓN	ESTADO		VALOR ASIGNADO (Millones de pesos)
			EJECUTADO	EN PROCESO	
21	OPTIM Y MEJ TRATAMIENTO PRIMARIO PTAR CAÑAVERALEJO	Optimizar sistema de tratabilidad de PTAR-C, mejoramiento infraestructura de la planta (Sedimentadores primarios, reposición de equipos, área de cogeneración de energía, optimización sistema de apantallamiento eléctrico, recuperación y actualización a la norma NSR 10, unidades de digestión, patio de lodos, sistema de red y protección contra incendio, mejoras locativas de edificios industriales, mejoras a vía de ingreso).		x	\$ 27.424,0
22	PLAN MAESTRO DE ACUEDUCTO Y ALCANTARILLADO	Estudio Plan Maestro de Acueducto y alcantarillado		x	\$ 5.100,0
23	ESTUDIOS Y DISEÑOS PLANIFICACION ACUEDUCTO	Realizar el estudio de factibilidad relacionado con nuevas fuentes para el abastecimiento de Santiago de Cali. Teniendo en consideración los resultados del estudio de pre-factibilidad, es hace necesario continuar con la profundización del análisis, para así poder llegar a una toma de decisión acertada con respecto al abastecimiento de agua potable de la ciudad de Santiago de Cali.		x	\$ 3.000,0
24	SECTORIZACION, TELEMETRIA Y CONTROL DE PRESIONES F 2	Aunar esfuerzos entre EMCALI y FINDETER para validar técnicamente los estudios de factibilidad existentes y la estructuración técnica, legal y financiera del desarrollo del proyecto de EMBALSE DE RIO CALI.		x	\$ 450,0
25	PROTEC. Y MITIGACION BOCATOMA PTO MALLARINO	Actividades para delimitar la red de acueducto en sectores de servicio homogéneos, aislados e independientes, permitiendo macro medir volúmenes suministrados y regular presiones reduciendo las pérdidas técnicas, optimizar las condiciones de servicio, calcular indicadores de gestión, establecer causas de pérdidas y adelantar acciones para controlarlas siguiendo las directrices y recomendaciones del plan director de pérdidas (PDP) en los sectores materializados en Fase 2.		x	\$ 200,0



	DENOMINACIÓN	DESCRIPCIÓN	ESTADO		VALOR ASIGNADO (Millones de pesos)
			EJECUTA DO	EN PROCESO	
26	REDUCCION DE PERDIDAS DE AGUA POTABLE	Obras en la bocatoma de la PTAP Puerto Mallarino, elevar muros en concreto reforzado bordeando la estructura hasta la cota recomendada por la Corporación OSSO dentro del Estudio Plan Jarillon de Cali (Antes denominado PJAOC), para impedir el paso de aguas del rio Cauca en periodos de fuertes lluvias.		x	\$ 2.841,3
27	REPOSICION DE REDES SECUNDARIAS DE ACUEDUCTO Y COMPONENTES FASE 5	Reposición de redes y cambio de valvulas pertenecientes al sistema de acueducto del área de cobertura en los municipios de Cali, Yumbo y Candelaria para garantizar continuidad, cantidad y calidad.		x	\$ 2.106,1
28	OPTIMIZACION Y MEJORAMIENTO PLANTAS DE POTABILIZACION FASE 5	Reposición de redes y cambio de valvulas pertenecientes al sistema de acueducto del área de cobertura en los municipios de Cali, Yumbo y Candelaria para garantizar continuidad, cantidad y calidad.		x	\$ 12.553,0
29	CONST. NVA LINEA ADUCCION SAN ANTONIO	Construcción de una nueva aducción incluye un primer tramo de 800 m en tubería Ø 1.6 m, un segundo tramo en túnel a gravedad de 1600 m y un tramo final en túnel liner hasta la llegada a la PTAP San Antonio.		x	\$ 2.828,5
30	REDUCCION PERDIDAS AGUA POTABLE FASE 2	Actividades para reducir pérdidas de acueducto a través de un modelo de contratación por resultados, la alternativa planteada consiste en dos actividades fundamentales: priorización en la definición del nivel económico de pérdidas (NEP) y el rastreo de la red, adicionalmente se incluyen actividades en pérdidas comerciales.		x	\$ 15.589,7
31	REPOSICION REDES SECUNDARIAS ACUEDUCTO Y COMPONENTES FASE 6	Obras para el mejoramiento hidraulico y estructural en redes de distribución, utilizando metodologias de reposición innovadoras.		x	\$ 8.010,0
32	OPTIMIZACION REDES SECUNDARIAS ACUEDUCTO	Obras para el mejoramiento hidraulico y estructural en redes de distribución, utilizando metodologias de reposición innovadoras.		x	\$ 6.030,7



	DENOMINACIÓN	DESCRIPCIÓN	ESTADO		VALOR ASIGNADO (Millones de pesos)
			EJECUTADO	EN PROCESO	
33	PLAN MAESTRO DE ACUEDUCTO Y ALCANTARILLADO	Estudio Plan Maestro de Acueducto y alcantarillado		x	\$ 5.100,0
34	MEJORAMIENTO HIDRAULICO LAGUNA PONDAJE SUR	Obras en la Estacion de Bombeo Paso del Comercio para mejorar descargas al río Cauca, incluye además protección de dique y rehabilitación de tuberías.		x	\$ 2.000,0
35	PROTECCION ESTRUCTURA DE DESCARGA DE LA PTAR-C	Intervención de la Laguna Pondaje Sur para mejorar condiciones hidráulicas del sistema, se realizará en Fases II y III. Fase II: rehabilitar la capacidad hidráulica en 38% (8 hectáreas, 233.000 m3 de sedimento a extraer, instalar filtros biológico y compuerta radial automatizada de regulación de caudales, revestir en concreto reforzado el Canal Cañaveralejo II en una longitud de 575 ml). Fase III: rehabilitar la capacidad hidráulica en 45% (9.5 hectáreas, 103.000 m3 a extraer y 529.000 m3 de material de excavación).		x	\$ 4.000,0
36	OPTIMIZACION HIDRAULICA CANAL CAUQUITA SUR	Este proyecto está contemplado en el Convenio Marco 001 de 2015 celebrado entre el Fondo Adaptación, la CVC, el Municipio de Cali y EMCALI. El valor del proyecto es una contrapartida de EMCALI dentro del Convenio, que permitirá que el Fondo Adaptación financie otros proyectos que tiene la empresa proyectados a ejecutar entre las vigencias 2017 y 2019. Consiste en el entubamiento del Canal Cauquita Sur con tubería GRP en una longitud total de 970 m en diferentes diámetros.		x	\$ 13.400,0
37	REPOSICION REDES SECUNDARIAS ALCANTARILLADO FASE 5	Mejorar el funcionamiento hidraulico de las redes secundarias del sistema de alcantarillado. Revisar diseños e interventoria de obras requeridas por las Mega Obras.		x	\$ 6.297,3
38	OPTIMIZACION CANALES Y COLECTORES FASE 5	Mejorar el funcionamiento hidraulico de las redes secundarias del sistema de alcantarillado. Revisar diseños e interventoria de obras requeridas por las Mega Obras.		x	\$ 3.915,0

EMCALI

Acta de Informe de Gestión
Dra. Cristina Arango Olaya
EMCALI EICE ESP

	DENOMINACIÓN	DESCRIPCIÓN	ESTADO		VALOR ASIGNADO (Millones de pesos)
			EJECUTA DO	EN PROCESO	
39	OPTIMIZACION Y MEJORAMIENTO SISTEMA DE BOMBEO FASE 5	Ejecutar obras de mejoramiento hidráulico y estructural en colectores y canales del sistema. La fase 5 incluye: * Mejorar descargas de ALL en canles de los barrios Los alamos, Napoles y 12 de Octubre. * Realizar diseños de proyectos para mejoramiento de condiciones hidráulicas de canales y colectores. * Ejecutar obras de mejoramiento hidráulico, reforzamiento y ampliaciones en colector Napoles * Otptimizar colector San Fernando * Optimizar colector que llega a la estacion de bombeo Aguablanca		x	\$ 2.634,6
40	OPTIMIZACION SISTEMA DE TRATAMIENTO FASE 5	Fortalecer la infraestructura de las estaciones de bombeo para mitigar las causas que contribuyen a la disminución de su disponibilidad.		x	\$ 5.725,6
41	OPTIM Y MEJ TRATAMIENTO PRIMARIO PTAR CAÑAVERALEJO	Reposición del sistema de cribado grueso y fino de la PTAR-Cañaveralejo.		x	\$ 19.762,3

EMCALI
EICE - ESP



	DENOMINACIÓN	DESCRIPCIÓN	ESTADO		VALOR ASIGNADO (Millones de pesos)
			EJECUTADO	EN PROCESO	
42	OPTIMIZACION CANALES Y COLECTORES FASE 6	<p>Mejoramiento hidráulico y estructural en los colectores y los canales de la ciudad afrontando directamente el problema de las redes en su ubicación actual. Esta alternativa busca intervenir las estructuras averiadas o con deficiencias hidráulicas, ya sean canales o colectores y mejorar su funcionamiento. Dentro de las actividades a realizar dentro de esta alternativa están:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Realizar diseños de proyectos hidrosanitarios ajustados a metodología MGA, que servirán para la ejecución de obras con recursos propios y/o externos • Ejecutar obras de canales y colectores que refuercen las redes existentes en sectores inundables de la ciudad y reconstruir estructuras hidráulicas averiadas, • Investigar los colectores para determinar donde hay obstrucciones o donde se encuentran en mal estado. • Ejecutar las obras tendientes a mejorar las descargas en las comunas 1, 9 y 20 • Reconstruir las losas de revestimiento de los canales en los sectores priorizados por el área operativa, Descontaminar el Canal Nápoles • Dar continuidad a las actividades de revisión de diseños e interventoría de obras requeridas por las Mega Obras. 		x	\$ 4.786,0
43	REPOSICION REDES SECUNDARIAS ALCANTARILLAFO FASE 6	<p>Mejorar el funcionamiento hidráulico de las redes secundarias del sistema de alcantarillado.</p> <p>Se realizará la reposición de redes de alcantarillado mediante la metodología de renovación con zanja abierta. Los trabajos a ejecutar son principalmente la demolición de vías y andenes, la excavación, la colocación de la cimentación, la instalación de la tubería, la construcción de las acometidas domiciliarias, el relleno de la zanja y la refacción de los pavimentos y andenes. Se da continuidad a las actividades de</p>		x	\$ 17.600,0

MEGABRASA

Acta de Informe de Gestión
Dra. Cristina Arango Olaya
EMCALI EICE ESP

	DENOMINACIÓN	DESCRIPCIÓN	ESTADO		VALOR ASIGNADO (Millones de pesos)
			EJECUTADO	EN PROCESO	
		revisión de diseños e interventoría de obras requeridas por las Mega Obras.			

266.405

Fuente: Gerencia UEN de Acueducto y Alcantarillado



Gerencia UEN de Telecomunicaciones

	DENOMINACIÓN	DESCRIPCIÓN	ESTADO		VALOR ASIGNADO (Millones de pesos)
			EJECUTADO	EN PROCESO	
1	Enrutadores de Borde(IP)	La compra de Enrutadores IP, para canalizar, transportar y controlar el tráfico de internet de los carrier e ISP[1], poniendo a EMCALI UEN Telecomunicaciones a la altura de grandes jugadores en la venta de capacidad.	X		\$1.170
2	Repotenciación Data Center	Se realizó reposición de equipos data center de Limonar y San Fernando por obsolescencia tecnológica a fin de garantizar los servicios de Internet e IPTV para los clientes de EMCALI, además de permitir alojar los servicios de Netflix, Google y potencialmente prestar servicios en la nube como datacenter híbrido	X		\$2.500
3	Nap Colombia	permite el uso eficiente de la red de telecomunicaciones de nuestro país, produce una mejora significativa en el servicio de las empresas que integran el NAP y reduce los costos por el uso de los enlaces internacionales.	X		\$87
4	Caching Netflix – Google	Mediante la instalación en el Datacenter de Emcali de los servidores de Netflix y Google, esto permite el almacenamiento temporal de manera local, es decir que los contenidos de Netflix y Google (Youtube) se almacenan en servidores locales (Datacenter de San Fernando) disminuyendo la latencia ya que no es necesario ir a internet para tener acceso al contenido, lo que mejora la experiencia del usuario y disminuye el consumo de canal internacional de internet por el proveedor (Emcali).	X		0

EMCALI

Acta de Informe de Gestión
Dra. Cristina Arango Olaya
EMCALI EICE ESP

	DENOMINACIÓN	DESCRIPCIÓN	ESTADO		VALOR ASIGNADO (Millones de pesos)
			EJECUTADO	EN PROCESO	
5	RUAV	Gracias a la ejecución de las inversiones realizadas en el periodo de ejecución del plan estratégico, se ha logrado ganar clientes importantes como la RUAV [1] (conformada por instituciones universitarias más importantes de la región e instituciones dedicadas a la investigación y desarrollo), estos clientes y otros prospectos más implican que se debe mantener unos altos estándares de servicio, pero a su vez garantizan la obtención de buenos resultados en el corto plazo y garantizan tener permanencia activa en el mercado y generar condiciones para incrementar los ingresos y mejorar el desempeño financiero del negocio.		X	468
6	Conectividad Nubes	Se adelantaron acuerdos con los principales proveedores de Nube a nivel mundial para proveer servicios de Cloud computing a clientes corporativos, como la RUAV que son usuarios de este tipo de soluciones (Servicios de IaaS como, Almacenamiento en la nube; PaaS como, SAP HANA; SaaS como, Office 365 y demás soluciones corporativas de comunicaciones		X	
7	DWDM (Dense Wavelength Division Multiplexing)	La construcción de una red DWDM, para iluminar la fibra de la alianza (anillo de fibra óptica que comunica las ciudades más importantes del país como: Bogotá, Medellín, Neiva, Huila, Popayán, Cali, etc.), la fibra Cali-Buenaventura y los anillos de fibra óptica en la ciudad de Cali para atender a los clientes que actualmente requieren grandes capacidades de Internet	X		2.785
8	Cable Submarino	La adquisición de un IRU (Derecho Irrenunciable de Uso) a 15 años para tener disponible una capacidad para datos e internet de 80gigas en el cable submarino del pacífico y poder ofrecer servicios a Carrier y a grandes clientes de manera eficiente y competitiva, entrando además en un nuevo negocio el de ser Carrier de Carriers[1], en el cual hasta ahora EMCALI UENT no era jugador. De igual manera mejorando el servicio en el mercado masivo	X		1.921

EMCALI
EICE - ESP



	DENOMINACIÓN	DESCRIPCIÓN	ESTADO		VALOR ASIGNADO (Millones de pesos)
			EJECUTADO	EN PROCESO	
		y reduciendo significativamente los costos de operación			
9	Carrier	Prestar servicios de conectividad e internet a proveedores de servicios de internet (ISP), que implica altos estándares de servicios e inversiones encaminadas en mejorar la red y los sistemas de diagnóstico. Gracias a la capacidad del cable submarino del pacifico se pueden atender hoy clientes como ERT, Emtel y existen prospectos en Buenaventura, Bogotá y Medellín. Esto ha marcado un hito en la historia de las telecomunicaciones de la ciudad.		X	0

\$8.932

Fuente: Gerencia UEN de Telecomunicaciones



6. EJECUCIONES PRESUPUESTALES:

A continuación se presentan las ejecuciones presupuestal de la vigencia 2016 y lo corrido hasta 30 de abril de 2017, toda vez que al momento del retiro la Dirección de Presupuesto no había realizado el cierre de la ejecución del mes de mayo.

PRESUPUESTO DE INGRESOS

Vigencia Fiscal Año: 2016 Comprendida entre el día 12 de enero y el 31 de diciembre:

DESCRIPCIÓN	VALOR PRESUPUESTADO (Millones de \$)	VALOR RECAUDADO (Millones de \$)	% EJEC
Aportes de la Nación	27.424	0	0,0%
Recursos Propios	2.013.742	1.934.696	96,1%
Otros Conceptos (Convenios)	10.581	5.651	53,4%
TOTAL	2.051.746	1.940.347	94,6%

Vigencia Fiscal Año: 2017 Comprendida entre el día 01 de enero y el 30 de abril:

DESCRIPCIÓN	VALOR PRESUPUESTADO (Millones de \$)	VALOR RECAUDADO (Millones de \$)	% EJEC
Aportes de la Nación	0	0	0,0%
Recursos Propios	2.356.145	667.632	28,3%
Otros Conceptos (Convenios)	67.642	27.412	40,5%
TOTAL	2.423.787	695.044	28,7%

OBSERVACIÓN:

Se informan las cifras del presupuesto de ingresos de la vigencia (Ing Corrientes y de Capital), presupuestado y recaudado.



PRESUPUESTO DE GASTOS

Vigencia Fiscal Año: 2016 Comprendida entre el día 12 de enero y el 31 de diciembre:

GRUPO DE GASTO	VALOR PRESUPUESTADO (Millones de \$)	VALOR EJECUTADO (Millones de \$)	% EJEC
Funcionamiento	815.312	684.435	83,9%
Operación	1.043.706	1.026.357	98,3%
Servicio de la Deuda	127.502	117.415	92,1%
Inversión	251.945	139.564	55,4%
TOTAL	2.238.465	1.967.771	87,9%

Vigencia Fiscal Año: 2017 Comprendida entre el día 01 de enero y el 30 de abril:

GRUPO DE GASTO	VALOR PRESUPUESTADO (Millones de \$)	VALOR EJECUTADO (Millones de \$)	% EJEC
Funcionamiento	861.718	319.571	37,1%
Operación	1.286.483	971.557	75,5%
Servicio de la Deuda	145.947	74.742	51,2%
Inversión	252.711	70.489	27,9%
TOTAL	2.546.860	1.436.359	56,4%

OBSERVACIÓN: Se informan las cifras del presupuesto de la vigencia, presupuesto definitivo y compromiso ejecutado.

La mayor ejecución del gasto, se registra por el grupo de operación de la Gerencia de Energía, por el compromiso (registro) por anticipado que realiza en su mayoría por los conceptos de gasto Compra de Energía y Uso de redes, sin embargo la causación y pago se realiza cuando efectivamente se recibe el suministro y/o servicio.

Fuente: Gerencia Financiera – Dirección de Presupuesto

7. CONTRATACIÓN:

Se anexa en CD en formato Excel, la relación de contratos en el periodo del 12 de enero de 2016 al 24 de mayo de 2017 en EMCALI EICE ESP.

8. REGLAMENTOS Y MANUALES:

Se relaciona a continuación los reglamentos internos y procedimientos del periodo vinculada en la Entidad, enero 12 de 2016 a 24 mayo de 2017.

DENOMINACION DEL REGLAMENTO y/o MANUAL	DESCRIPCION	MECANISMO DE ADOPCION Y VIGENCIA	Nº DE ACTO ADMINISTRATIVO	FECHA DE ADOPCION O VIGENCIA
Resolución	Se efectúa ajuste al presupuesto de ingresos y gastos	Resolución	GG-No. 000022	13 de Enero de 2016
Resolución	Se modifica la norma complementaria 6, adoptada mediante Resolución GG-No.000991 de 11 de Septiembre de 2015	Resolución	GG-No. 000035	21 de Enero de 2016
Resolución	Por medio de la cual se dictan unas disposiciones para la ordenación del pago en EMCALI EICE ESP	Resolución	GG-No. 000069	03 de Febrero de 2016
Resolución	Por medio de la cual se adopta el plan anual de programación de las vacaciones de los servicios públicos de EMCALI EICE ESP	Resolución	GG-No. 000071	03 de Febrero de 2016
Resolución	Se modifica el Artículo Segundo de la Resolución GG No. 0003202 del 09 de Abril de 2015 y se designa un suplente del Gestor de Ética de EMCALI E.I.C.E E.S.P	Resolución	GG-No. 000125	23 de Febrero de 2016
Resolución	Se Reglamenta el Comité Ambiental de EMCALI EICE ESP	Resolución	GG-No. 000137	25 de Febrero de 2016

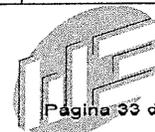
DENOMINACION DEL REGLAMENTO y/o MANUAL	DESCRIPCION	MECANISMO DE ADOPCION Y VIGENCIA	N° DE ACTO ADMINISTRATIVO	FECHA DE ADOPCION O VIGENCIA
Resolución	Se asignan unas responsabilidades, Ordénese al Doctor Jairo Revelo Molina , Secretario General , Asumir las responsabilidades inherentes al cargo Director de la Dirección Jurídica y al proceso Gestión de Servicios Legales , a partir de la fecha de notificación y hasta tanto no provea de manera definida la vacante	Resolución	GG-No. 000148	29 de Febrero de 2016
Resolución	Por medio de la cual se adoptan las disposiciones para la adhesión de EMCALI a Acuerdos Marco de Precios de la Agencia Nacional de Contratación Pública -Colombia Compra Eficiente y se efectúa una delegación	Resolución	GG-No. 000150	01 Marzo de 2016
Resolución	Se aprueba una modificación del presupuesto de gastos	Resolución	GG-No. 000160	02 Marzo de 2016
Resolución	Se crea el comité de seguridad vial y se define su funcionamiento	Resolución	GG-No. 000178	09 Marzo de 2016
Resolución	Por medio de la cual se hace una delegación en la jefe de Departamento de Gestión Laboral para que se notifique de los actos administrativos que emita la Administradora Colombiana de Pensiones COLPENSIONES	Resolución	GG-No. 000188	10 Marzo de 2016
Resolución	Se ordena el incremento del salario a los empleados públicos, Incrementar el salario a los empleados públicos de EMCALI EICE ESP a partir del 1 de enero de 2016 en el 7.77% tomando como base el Decreto 244 de 2016	Resolución	GG-No. 000192	14 Marzo de 2016



Acta de Informe de Gestión
Dra. Cristina Arango Olaya
EMCALI EICE ESP

DENOMINACION DEL REGLAMENTO y/o MANUAL	DESCRIPCION	MECANISMO DE ADOPCION Y VIGENCIA	N° DE ACTO ADMINISTRATIVO	FECHA DE ADOPCION O VIGENCIA
Resolución	Por la cual se aprueba una modificación del presupuesto de gastos	Resolución	GG-No. 000194	16 Marzo de 2016
Resolución	Se adopta el plan de Gestión Ambiental Corporativo -PGAC, el cual contribuye al cumplimiento del plan estratégico Corporativo 2013-2017, mediante la implementación de la Gestión Ambiental en toda la organización, bajo los criterios de sustentabilidad ambiental, económica social, la compatibilidad y el mejoramiento continuo del desempeño ambiental vigente, incorporando buenas prácticas ambientales, producción y tecnologías limpias, consolidando una cultura orientada a la protección del ambiente cuya implementación continuara con responsabilidad y en armonía con el entorno, con un enfoque sostenible	Resolución	GG-No. 000208	18 Marzo de 2016
Resolución	Por medio de la cual se modifica la Resolución No.000276 del 6 de Abril de 2015, sobre disposiciones administrativas para los servidores públicos activos de EMCALI EICE ESP	Resolución	GG-No. 000224	30 Marzo de 2016
Resolución	Se aprueba una modificación del presupuesto de gastos	Resolución	GG-No. 000234	04 Abril de 2016
Resolución	Por medio de la cual EMCALI EICE ESP - ESP actualiza el Código de Ética y establece los Valores Estratégicos, Principios Corporativos, Valores Éticos y principios Éticos que regirán el presente Código	Resolución	GG-No. 000243	05 Abril de 2016

EMCALI
EICE - ESP



DENOMINACION DEL REGLAMENTO y/o MANUAL	DESCRIPCION	MECANISMO DE ADOPCION Y VIGENCIA	N° DE ACTO ADMINISTRATIVO	FECHA DE ADOPCION O VIGENCIA
Resolución	Se modifica la resolución No.GG-000234	Resolución	GG-No. 000255	11 Abril de 2016
Resolución	Se ordena el cambio de denominación de unas casillas vacantes del cargo AUXILIAR DE TELECOMUNICACIONES, por OPERARIO AUXILIAR I, Adscritas al Área funcional Plataforma de Gestión del Departamento Multiservicios (2)Casillas y al área funcional Mantenimiento Correctivo del Departamento Redes Sur (1 Casilla) de la Gerencia Unidad Estratégica de Negocio de Telecomunicaciones	Resolución	GG-No. 000283	20 Abril de 2016
Resolución	Se ordena el traslado de una casilla vacante del cargo PROFESIONAL OPERATIVO I, para el Área Funcional Administrativa Departamento, Departamento de Planeación de la Gerencia Unidad Estratégica de Negocio de Energía con la misma Asignación Salarial	Resolución	GG-No. 000284	20 Abril de 2016
Resolución	por medio de la cual se hace una delegación en el Jefe de Departamento de Bienestar Laboral para Firma del Formulario Único de Solicitud para el tramite de reparto Notarial para los tramites destinados al reconocimiento y pago de los prestamos para vivienda a favor de los trabajadores oficiales de EMCALI EICE ESP en cumplimiento de las convenciones colectivas de trabajo vigente	Resolución	GG-No. 000289	22 Abril de 2016
Resolución	Se aprueba una modificación del presupuesto de ingresos y gastos	Resolución	GG-No. 000301	28 Abril de 2016

DENOMINACION DEL REGLAMENTO y/o MANUAL	DESCRIPCION	MECANISMO DE ADOPCION Y VIGENCIA	N° DE ACTO ADMINISTRATIVO	FECHA DE ADOPCION O VIGENCIA
Resolución	Se aprueba una modificación del presupuesto de gastos	Resolución	GG-No. 000305	29 Abril de 2016
Resolución	Se suprimen y se crean cuatro casillas vacantes Cargos, Ingeniero de Proyectos I, Técnico de infraestructura, Operador de Red Acueducto II	Resolución	GG-No. 000320	05 Mayo de 2016
Resolución	Se adopta el Reglamento de Auxilios Educativos Convencionales del sindicato Unión Sindical EMCALI EICE ESP	Resolución	GG-No. 000325	06 Mayo de 2016
Resolución	Se suprime y se crea una casilla, suprimir una (1) casilla del Cargo Guarda de Seguridad Area Funcional Vigilancia, Departamento de Seguridad , Gerencia de Area Gestion Humana y Administrativa y se crea una casilla del cargo Conductor Ayudante del Area Funcional Administrativa Gerencia ,Gerencia General	Resolución	GG-No. 000354	19 Mayo de 2016
Resolución	Se establece una delegación en la Gerente de Area Gestion Humana y Administrativa o quien haga sus veces , la función de firmar las Resoluciones relacionadas con los ajustes en cuentas personales , existencias en el almacén y exoneraciones de bienes en cuenta personal de funcionarios fallecidos , retirados del servicio o reubicados	Resolución	GG-No. 000363	24 Mayo de 2016
Resolución	Se crea y reglamenta el Fondo Rotatorio de Vivienda de conformidad con la Convención Colectiva de Trabajo de la Unión Sindical EMCALI "USE"	Resolución	GG-No. 000409	08 Junio de 2016

DENOMINACION DEL REGLAMENTO y/o MANUAL	DESCRIPCION	MECANISMO DE ADOPCION Y VIGENCIA	N° DE ACTO ADMINISTRATIVO	FECHA DE ADOPCION O VIGENCIA
Resolución	Se suprime y se crea una casilla vacante del cargo OPERATIVO DE MANTENIMIENTO I	Resolución	GG-No. 000413	08 Junio de 2016
Resolución	Se aprueba una modificación del presupuesto de gastos	Resolución	GG-No. 000424	20 Junio de 2016
Resolución	Se crea la Política de Seguridad Vial de EMCALI EICE ESP	Resolución	GG-No. 000445	23 Junio de 2016
Resolución	Se aprueba una modificación del presupuesto de gastos	Resolución	GG-No. 000462	29 Junio de 2016
Resolución	Se modifica la Resolución No.GG-000462	Resolución	GG-No. 000478	07 Julio de 2016
Resolución	Se aprueba una Modificación de Presupuesto de Ingresos	Resolución	GG-No. 000479	07 Julio de 2016
Resolución	Se adopta el Reglamento de los Comités Parritarios de Seguridad y Salud en el Trabajo "COPASST" en las Empresas Municipales de Cali "EMCALI EICE ESP)	Resolución	GG-No. 000480	07 Julio de 2016
Resolución	Se suprime y se crea una casilla vacante del cargo TECNOLOGO EN TEMATICA II y crear una casilla del cargo AUXILIAR GENERAL DE OFICINA	Resolución	GG-No. 000482	08 Julio de 2016
Resolución	Se modifica la Política y Administración de los Riesgos en EMCALI E.I.C.E.E.S.P	Resolución	GG-No. 000505	15 Julio de 2016

EMCALI

Acta de Informe de Gestión
Dra. Cristina Arango Olaya
EMCALI EICE ESP

DENOMINACION DEL REGLAMENTO y/o MANUAL	DESCRIPCION	MECANISMO DE ADOPCION Y VIGENCIA	N° DE ACTO ADMINISTRATIVO	FECHA DE ADOPCION O VIGENCIA
Resolución	Se aprueba una modificación del presupuesto de gastos	Resolución	GG-No. 000518	22 Julio de 2016
Resolución	Se expide el Reglamento General de Gestión Documental de EMCALI EICE ESP	Resolución	GG-No. 000523	25 Julio de 2016
Resolución	Se suprime y se crea una casilla vacante del cargo, suprimir una casilla vacante del cargo GUARDA DE SEGURIDAD, crear una casilla del cargo AUXILIAR GENERAL DE OFICINA	Resolución	GG-No. 000533	28 Julio de 2016
Resolución	Se aprueba una modificación del presupuesto de gastos	Resolución	GG-No. 000534	28 Julio de 2016
Resolución	Se delega en el Gerente de la Unidad Estratégica del Negocio Telecomunicaciones la suscripción de los contratos y solicitudes de servicios de comunicaciones	Resolución	GG-No. 000605	18 Agosto de 2016
Resolución	Se reglamenta el trámite de las peticiones, consultas, quejas, reclamos y recursos, presentadas ante EMCALI E.I.C.E E.S.P., relacionadas con la presentación de los servicios públicos domiciliarios y TIC's, de Televisión y las actividades complementarias e inherentes	Resolución	GG-No. 000607	18 Agosto de 2016
Resolución	Se aprueba una modificación del presupuesto de ingresos y gastos	Resolución	GG-No. 000617	19 Agosto de 2016
Resolución	Se aprueba una modificación del presupuesto de Gastos	Resolución	GG-No. 000618	19 Agosto de 2016

EMCALI
EICE - ESP



DENOMINACION DEL REGLAMENTO y/o MANUAL	DESCRIPCION	MECANISMO DE ADOPCION Y VIGENCIA	Nº DE ACTO ADMINISTRATIVO	FECHA DE ADOPCION O VIGENCIA
Resolución	Se aprueba una modificación del presupuesto de gastos	Resolución	GG-No. 000640	29 Agosto de 2016
Resolución	Se crea un comité de costos de EMCALI EICE ESP	Resolución	GG-No. 000645	01 Septiembre de 2016
Resolución	Se aprueba una modificación del presupuesto de gastos	Resolución	GG-No. 000679	14 Septiembre de 2016
Resolución	Se actualiza el Modelo Estándar de Control Interno "MECI" en EMCALI E.I.C.E E.S.P	Resolución	GG-No. 000693	22 Septiembre de 2016
Resolución	Se modifica la Resolución No. GG-000409 del 8 de Junio de 2016 la cual crea y reglamenta el Fondo Rotatorio de Vivienda de Conformidad con la Convención Colectiva de Trabajo de Unión Sindical EMCALI "USE "	Resolución	GG-No. 000695	23 Septiembre de 2016
Resolución	Se aprueba una adición al presupuesto de gastos	Resolución	GG-No. 000716	30 Septiembre de 2016
Resolución	Se aprueba una modificación del presupuesto de gastos	Resolución	GG-No. 000723	04 Octubre de 2016
Resolución	Se relacionan las actividades de ensayo y calibración realizadas por EMCALI EICE ESP en cumplimiento de su objeto social	Resolución	GG-No. 000758	14 Octubre de 2016
Resolución	Se modifica la Resolución GG-000325 de Mayo 06 de 2016 por la cual se Reglamentan los Auxilios Educativos Convencionales del sindicato Union Sindical EMCALI "USE"	Resolución	GG-No. 000767	19 Octubre de 2016



Acta de Informe de Gestión
Dra. Cristina Arango Olaya
EMCALI EICE ESP

DENOMINACION DEL REGLAMENTO y/o MANUAL	DESCRIPCION	MECANISMO DE ADOPCION Y VIGENCIA	N° DE ACTO ADMINISTRATIVO	FECHA DE ADOPCION O VIGENCIA
Resolución	Se aprueba una modificación de reducción del presupuesto de ingresos y gastos	Resolución	GG-No. 000771	24 Octubre de 2016
Resolución	Se aprueba una modificación de reducción del presupuesto de ingresos	Resolución	GG-No. 000784	26 Octubre de 2016
Resolución	Se efectúan ajustes al manual de Funciones y Competencias Laborales adoptado mediante Resolución GG.No.0001037 del 25 de Septiembre de 2015, se incorpora parcialmente la Resolución JD 009 del 18 de Diciembre de 2015 y la Resolución GG No.1176 del 06 de Noviembre de 2015	Resolución	GG-No. 000800	09 Noviembre de 2016
Resolución	Se fijan directrices para denuncia de la existencia de Contrato de Arrendamientos en cumplimiento de lo dispuesto por el artículo 15 de la Ley 820 de 2003 y el Decreto 3130 de 2003 y se dictan otras disposiciones	Resolución	GG-No. 000805	10 Noviembre de 2016
Resolución	Se designa a un miembro del Comité de Convivencia Laboral de EMCALI EICE ESP	Resolución	GG-No. 000833	18 Noviembre de 2016
Resolución	Se aprueba una modificación al presupuesto de gastos	Resolución	GG-No. 000840	21 Noviembre de 2016
Resolución	Se adopta y se reglamenta el procedimiento administrativo interno de reparto notarial en EMCALI EICE ESP	Resolución	GG-No. 000841	21 Noviembre de 2016
Resolución	Se sustituye la norma complementaria "Supervisión y Control de la Contratación de EMCALI"	Resolución	GG-No. 000870	29 Noviembre de 2016



DENOMINACION DEL REGLAMENTO y/o MANUAL	DESCRIPCION	MECANISMO DE ADOPCION Y VIGENCIA	N° DE ACTO ADMINISTRATIVO	FECHA DE ADOPCION O VIGENCIA
Resolución	Se fijan lineamientos para la comercialización de publicidad anexa a la factura de EMCALI	Resolución	GG-No. 000885	07 Diciembre de 2016
Resolución	Se delega al Gerente de Área Comercial y Gestión al Cliente para firmar los contratos de venta de publicidad anexa a la factura	Resolución	GG-No. 000886	07 Diciembre de 2016
Resolución	Se aprueba una modificación al presupuesto de gastos	Resolución	GG-No. 000887	07 Diciembre de 2016
Resolución	Se aprueba una modificación al presupuesto de gastos	Resolución	GG-No. 000898	12 Diciembre de 2016
Resolución	Se aprueba una modificación al presupuesto de gastos	Resolución	GG-No. 000904	14 Diciembre de 2016
Resolución	Se aprueba una modificación al presupuesto de gastos	Resolución	GG-No. 000921	23 Diciembre de 2016
Resolución	Se efectúan ajustes al manual de Funciones y Competencias Laborales adoptado mediante Resolución GG.No.000800 del 09 Noviembre 2016	Resolución	GG-No. 000922	26 Diciembre de 2016
Resolución	Se aprueba una modificación al presupuesto de gastos	Resolución	GG-No. 000923	27 Diciembre de 2016
Resolución	Por la cual se aprueba una modificación del presupuesto de gastos	Resolución	GG-No. 000924	27 Diciembre de 2016
Resolución	Se aprueba el presupuesto de Ingresos y Recursos de Capital y los Gastos para la Vigencia Fiscal del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2017	Resolución	GG-No. 000927	30 Diciembre de 2016

EMCALI

Acta de Informe de Gestión
Dra. Cristina Arango Olaya
EMCALI EICE ESP

DENOMINACION DEL REGLAMENTO y/o MANUAL	DESCRIPCION	MECANISMO DE ADOPCION Y VIGENCIA	N° DE ACTO ADMINISTRATIVO	FECHA DE ADOPCION O VIGENCIA
Resolución	Se desagrega el presupuesto de Ingresos y Recursos de Capital y los Gastos para la Vigencia Fiscal del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2017	Resolución	GG-No. 000933	30 Diciembre de 2016
Resolución	Se establece la normatividad para la estandarización y centralización de todas las actividades de gestión integrada de las tecnologías de la información, fijación de lineamientos técnicos para la adquisición de bienes y servicios informáticos y la seguridad y soporte de la información	Resolución	GG-No. 000941	30 Diciembre de 2016
Resolución	Se da alcance a la Resolución GG No.001306 de diciembre 31 de 2015	Resolución	GG-No. 000004	03 de Enero de 2017
Resolución	Se efectúa el incremento del salario a los Empleados Públicos para la vigencia 2017	Resolución	GG-No. 000013	06 de Enero de 2017
Resolución	Se modifican la norma complementaria No.1 adoptan mediante Resolución No.001649 del 22 de agosto de 2014	Resolución	GG-No. 000027	13 de Enero de 2017

EMCALI
EICE - ESP



DENOMINACION DEL REGLAMENTO y/o MANUAL	DESCRIPCION	MECANISMO DE ADOPCION Y VIGENCIA	N° DE ACTO ADMINISTRATIVO	FECHA DE ADOPCION O VIGENCIA
Resolución	Se aprueba una modificación al presupuesto de Gastos	Resolución	GG-No. 000068	31 de Enero 2017
Resolución	Se modifican la norma complementaria No.1 adoptan mediante Resolución No.001649 del 22 de agosto de 2014	Resolución	GG-No. 000085	06 de Febrero 2017
Resolución	Se aprueba una modificación al presupuesto de Gastos	Resolución	GG-No. 000093	09 de Febrero 2017
Resolución	Se aprueba una modificación al presupuesto de Gastos	Resolución	GG-No. 000104	14 de Febrero 2017
Resolución	Se establecen las fechas de cierre y los plazos para la entrega de información financiera	Resolución	GG-No. 000120	20 de Febrero 2017

EMCALI

Acta de Informe de Gestión
Dra. Cristina Arango Olaya
EMCALI EICE ESP

DENOMINACION DEL REGLAMENTO y/o MANUAL	DESCRIPCION	MECANISMO DE ADOPCION Y VIGENCIA	N° DE ACTO ADMINISTRATIVO	FECHA DE ADOPCION O VIGENCIA
Resolución	Se aprueba una modificación al presupuesto de Gastos e ingresos	Resolución	GG-No. 000123	21 de Febrero 2017
Resolución	Se define las responsabilidades frente al sistema de gestión de la seguridad y salud en el trabajo de Empresas Municipales de Cali EMCALI EICE ESP	Resolución	GG-No. 000202	02 de Marzo 2017
Resolución	Se modifica parcialmente la Resolución GG No.00990 del 11 de Septiembre de 2015	Resolución	GG-No. 000205	02 de Marzo 2017
Resolución	Se aprueba una modificación al presupuesto de ingresos y gastos	Resolución	GG-No. 000228	08 de Marzo 2017
Resolución	Se aprueba una modificación al presupuesto de ingresos y gastos	Resolución	GG-No. 000232	9 de Marzo 2017
Resolución	Se aprueba una modificación al presupuesto de gastos	Resolución	GG-No. 000265	27 de Marzo 2017

EICE - ESP
EMCALI



DENOMINACION DEL REGLAMENTO y/o MANUAL	DESCRIPCION	MECANISMO DE ADOPCION Y VIGENCIA	Nº DE ACTO ADMINISTRATIVO	FECHA DE ADOPCION O VIGENCIA
Resolución	Se ordena el cambio de denominación de cargo, Jefe de Oficina de Control Disciplinario de la cual es titular la Doctora Rosa Yaneth Gonzalez Por Director de Control Disciplinario	Resolución	GG-No. 000272	30 de Marzo 2017
Resolución	Se modifica el Artículo 19 de la Resolución GG No.000800 del 09 de noviembre de 2016, sobre Manuales de Funciones y Competencias Laborales	Resolución	GG-No. 000273	30 de Marzo 2017
Resolución	Se aprueba una modificación al presupuesto de ingresos y gastos	Resolución	GG-No. 000281	31 de Marzo 2017
Resolución	Se adoptan las normas complementarias del Manual de Contratación de EMCALI EICE ESP.	Resolución	GG-No. 000284	31 de Marzo 2017
Resolución	Se adiciona el artículo segundo de la Resolución 1842 de octubre 22 de 2014	Resolución	GG-No. 000309	17 de Abril 2017
Resolución	Se hace una delegación , Delegar en el Gerente de Unidad Estratégica de Acueducto y Alcantarillado Daniel Hernando Posada Suarez, la suscripción de las ordenes de servicio y/o compra que se requieran para la normal ejecución de Acuerdo Comercial No. 300-GAA-AC-004-2015	Resolución	GG-No. 000318	19 de Abril 2017
Resolución	Se aprueba una modificación al presupuesto de gastos	Resolución	GG-No. 000319	19 de Abril 2017



DENOMINACION DEL REGLAMENTO y/o MANUAL	DESCRIPCION	MECANISMO DE ADOPCION Y VIGENCIA	Nº DE ACTO ADMINISTRATIVO	FECHA DE ADOPCION O VIGENCIA
Resolución	Se aprueba una modificación al presupuesto de gastos	Resolución	GG-No. 000328	21 de Abril 2017
Resolución	Se designa el Comité de Ética de EMCALI ESP para el periodo 2017-2019	Resolución	GG-No. 000338	26 de Abril 2017
Resolución	Se modifica la Resolución GG. No. 001052 del 26 de mayo de 2011, definiendo el Sistema de Evaluación de Resultados de los Trabajador Oficiales de EMCALI E.I.C.E E.S.P. "SER"	Resolución	GG-No. 000339	26 de Abril 2017
Resolución	Se aprueba una modificación al presupuesto de Gastos	Resolución	GG-No. 000363	12 de Mayo 2017
Resolución	Se aprueba una modificación del presupuesto de ingresos y Gastos	Resolución	GG-No. 000376	22 de Mayo 2017
Resolución	Se ordena el cambio de la denominación de unas casillas y se reubican funcionarios con el mismo nivel jerárquico y asignación salarial	Resolución	GG-No. 000378	22 de Mayo 2017
Resolución	Se adiciona parágrafo al artículo 26 de la Resolución G.G. No.000339 del 26 de abril de 2017, "por la cual se modifica la Resolución G.G No.001052 del 26 de mayo de 2011, definiendo el Sistema de Evaluación de Resultados de los Trabajadores Oficiales de EMCALI EICE ESP " "SER"	Resolución	GG-No. 000379	22 de Mayo 2017

EMCALI
EICE - ESP



DENOMINACION DEL REGLAMENTO y/o MANUAL	DESCRIPCION	MECANISMO DE ADOPCION Y VIGENCIA	Nº DE ACTO ADMINISTRATIVO	FECHA DE ADOPCION O VIGENCIA
Resolución	Se conforma el Comité de Conciliación de EMCALI EICE ESP	Resolución	GG-No. 000390	24 de Mayo 2017
Resolución	Se aprueba una modificación del presupuesto de Gastos	Resolución	GG-No. 000392	24 de Mayo 2017

Fuente: Secretaría General – EMCALI EICE ESP

9. CONCEPTO GENERAL:

Los resultados obtenidos son el esfuerzo de equipos de trabajo, que me acompañaron desde sus diferentes roles, en cada uno de los retos y metas emprendidas, y aunque aún queda mucho por hacer, se debe continuar con la tarea de fortalecer a Emcali como patrimonio de todos los caleños y la región. Sin el talento humano de Emcali, no hubiese sido posible iniciar y culminar muchas de las tareas emprendidas desde mi llegada en enero de 2016 y hasta mayo de 2017.

Mi gestión estuvo enfocada a contribuir a la consolidación de Emcali como una empresa viable en el largo plazo, con el objetivo de aportar al desarrollo de la ciudad, mediante la prestación eficiente de los servicios públicos y a la financiación de los programas sociales del municipio.

Después de la crisis institucional que representó la intervención por parte del Gobierno Nacional era importante sentar las bases que permitieran garantizar la continuidad de Emcali como empresa, es así como durante este periodo la Utilidad Operativa creció en un 13%, explicado sobre todo por el control en los gastos operativos administrativos, la priorización de las inversiones, un plan de ahorros, el incremento de la caja en un 32.5%, el EBITDA que pasó de 292 mm en 2015 a 326 mm en 2016, y un Margen Ebitda, que en 2015 fue de 17,1% creciendo al 18,2% en el 2016.

Es importante destacar el trabajo adelantado con la Unidad de Acueducto y Alcantarillado que obtuvo un aumento de las utilidades operacionales del 10,6%, y todo el esfuerzo realizado para lograr la disminución de pérdidas de acueducto, donde dejamos de perder alrededor de 10.5 millones de m3 de agua en el 2016. De esta manera, se está cumpliendo con los indicadores regulatorios sobre los que nos miden las autoridades nacionales.

Con el equipo de Energía se logró conseguir estabilizar los precios del mercado regulado, al garantizar las compras del corto plazo y generar la posibilidad de incrementar los clientes en el no regulado. También se logró poner en marcha y darle cierre financiero al plan de expansión de energía, proyecto que resulta fundamental para mejorar la calidad del servicio de distribución.

En Telecomunicaciones, lideramos un ambicioso plan encaminado a estabilizar el componente y mejorar la calidad del servicio. Hoy podemos decir si bien hay una situación financiera complicada al registrar utilidad negativa durante los últimos nueve años, para el 2016 los ingresos presentan incremento de \$1.538 millones y un Ebitda mejorado en 1,7 puntos porcentuales. Aumentando el número de usuarios en internet y la participación en el mercado regional. Logrando ampliar el segmento del corporativo, atrayendo importantes clientes a la empresa como: La RUAV – RED UNIVERSITARIA DE ALTA VELOCIDAD, esta red agrupa a 16 instituciones de educación superior y centros de investigación del sector salud. Capacidad vendida 13 Gigas. Valor \$10 mil millones año (el contrato se encuentra firmado por 24 meses, con posibilidad de extensión a 36 meses), la ERT, acceso dedicado a Internet de 2.7 Giga. Contrato de \$ 600 millones aproximadamente año, EMTEL Popayán, Capacidad 1.4 Giga. Valor \$240 millones año, Centro Eventos Valle del Pacifico - evento alianza Cumbre del Pacifico, Capacidad 4 Gigas. Valor \$180 millones año y zonas Wifi – alcaldía de Cali, Capacidad 1.2 Gigas. Valor \$460 millones contrato por 11 meses Destacando así mismo la culminación de los acuerdos sociales con las comunidades negras, ubicadas en los sectores aledaños al proyecto de Cable Submarino por el Pacifico, logrando avanzar en un 95% de toda la obra.

Como factor clave para el cumplimiento de los objetivos estratégicos, se priorizó el bienestar del talento humano, enfocado en el mejoramiento del clima organizacional, realizando después de 3 años la encuesta de percepción de clima laboral, que arrojó resultados por variables de calificación, con las cuales se están implementando acciones de mejora. Igualmente se inició la implementación del Sistema de salud y seguridad en el trabajo, con el fin de mejorar la calidad de vida de los trabajadores y cumplir con la normatividad al respecto.

Durante el año 2016, se prepararon los estados financieros bajo el nuevo marco conceptual, cumpliendo con el cambio normativo establecido por la Contaduría General de la Nación (CGN), que estableció que las entidades públicas debían adoptar los estándares internacionales para el reporte de información financiera (Resolución No. 414 el 8 de septiembre de 2014), en la que se definió el cronograma de adopción del Nuevo Marco Contable por convergencia a las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF), el cual se cumplió.

Así mismo y con el propósito de alcanzar los objetivos planteados, se operativizó la gerencia de Abastecimiento Estratégico, con la cual se busca realizar la gestión contractual de manera efectiva, con acciones transparentes, generando confianza a los grupos de interés,

a los grupos de interés, especialmente al grupo de proveedores, obteniendo resultados en el 2016, con un incremento del 11% en su participación.

También es relevante y con la previa aprobación por parte de la Junta Directiva, los ajustes realizados a la estructura organizacional de las Unidades de Negocio de Energía, Acueducto y alcantarillado y la operativización de las mismas. Destacándose la creación de la Dirección de Gestión Ambiental, lo cual obedeció a un plan de mejora suscrito con la Contraloría Municipal, que llevaba más de tres (3) años sin ser atendido.

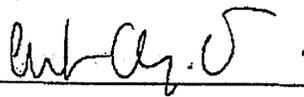
Con cada una de las acciones, políticas, planes y proyectos estratégicos emprendidos, ejecutados, en proceso de ejecución y/o por ejecutar, pero ya diseñados, se podrán realizar las inversiones que tanto la ciudad como Emcali necesitan, como son: el plan de expansión de energía, expansión de acueducto y alcantarillado, la reposición de redes de acueducto y alcantarillado, los proyectos canales Cauquita Sur y Figueroa, entre otros.

Es importante resaltar que se deja un informe de gestión consolidado y por cada uno de los macroprocesos y procesos de la empresa, el cual muestra la alineación con la estrategia y el cumplimiento de indicadores y metas propuestas, con la definición de focos priorizados por Unidades de Negocios, con responsables y tareas, que hicieron de esta metodología, un proceso claro y transparente para el seguimiento y evaluación de toda la Estrategia Corporativa 2013-2017, a través de los comités de gerencia y las Juntas directivas y demás mesas de trabajo conformadas para tal fin.

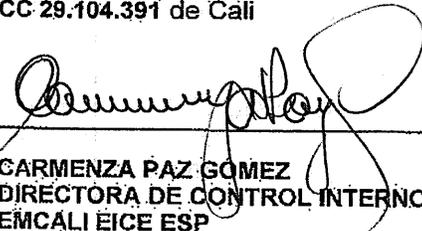
Fuente: Dirección de Planeación Corporativa.

10. Firma

Esta acta se firma en Santiago de Cali, a los quince (15) días del mes de junio del año 2017.



CRISTINA ARANGO OLAYA
CC 29.104.391 de Cali



CARMENZA PAZ GOMEZ
DIRECTORA DE CONTROL INTERNO
EMCALI EICE ESP

En constancia de cumplimiento de lo dispuesto en la Ley 951 de 2005.