



EMPRESAS MUNICIPALES DE CALI EMCALI EICE E.S.P.
ESTADO DE SITUACION FINANCIERA INDIVIDUAL POR UNIDAD DE NEGOCIO
AL 31 DE DICIEMBRE 2025 CON ADMINISTRACION DISTRIBUIDA
CONTIENE ELIMINACIONES INTERNAS EN EL NEGOCIO DE ENERGIA
 (Valores expresados en Millones de Pesos Colombianos)

	Notas	ACUEDUCTO	ALCANTARILLADO	ENERGIA	TELECOMUNICACIONES	ELIMINACIONES	EMCALI
CORRIENTE		326.971	243.759	1.088.887	106.989		1.766.607
EFFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFFECTIVO	5	529	316	538	504		1.887
Caja		1		1	1		2
Depósitos en Instituciones Financieras	5.1		31		3		34
Efectivo de uso restringido	5.2	529	285	537	500		1.851
CUENTAS POR COBRAR	7	120.426	79.270	376.408	20.128		596.233
Venta de Bienes	7.1	29		542			571
Prestación de servicios	7.2	62	41	4.327	1.655		6.084
Prestación de servicios públicos	7.3	112.361	70.822	350.834	4.730		538.747
Otras cuentas por cobrar	7.4	7.974	8.407	20.706	13.744		50.831
PRESTAMOS POR COBRAR	8	16	9	16	15		55
Préstamos concedidos		16	9	16	15		55
INVENTARIOS	9	13.127	1.799	8.513	4.912		28.351
Mercancías en existencia		7.273		308			7.581
Materias Primas		2.304	1.130				3.434
Materiales y suministros		3.551	671	9.549	5.045		18.816
Deterioro acumulado de inventarios (CR)		-1	-3	-1.344	-134		-1.481
OTROS ACTIVOS		192.873	162.365	703.412	81.430		1.140.081
Plan de Activos para Beneficios Posempleo	23.4	36.102	12.336	34.018	42.279		124.735
Bienes y servicios pagados por anticipado	16.1	1.294	698	1.314	1.224		4.530
Avances y anticipos entregados	16.2	1.472	590	85.213			87.275
Derechos de compensaciones por Impuestos y Contribuciones	16.3	71.024	45.749	222.491	12.744		352.007
Recursos entregados en administración	16.4	80.466	99.992	267.199	23.954		471.611
Depósitos entregados en garantía	16.5	947	604	93.178	896		95.624
Derechos En Fideicomiso	16.6	1.568	2.396		334		4.298



EMPRESAS MUNICIPALES DE CALI EMCALICE E.S.P.
ESTADO DE SITUACION FINANCIERA INDIVIDUAL POR UNIDAD DE NEGOCIO
AL 31 DE DICIEMBRE 2025 CON ADMINISTRACION DISTRIBUIDA
CONTIENE ELIMINACIONES INTERNAS EN EL NEGOCIO DE ENERGIA
 (Valores expresados en Millones de Pesos Colombianos)

	Notas	ACUEDUCTO	ALCANTARILLADO	ENERGIA	TELECOMUNICACIONES	ELIMINACIONES	EMCALI
NO CORRIENTE							
INVERSIONES E INSTRUMENTOS DERIVADOS							
Inversiones De Administración De Liquidez A Valor De Mercado (Valor Razonable) Con Cambios En El Patrimonio (Otro Resultado Integral)	6.1	1.739.790	2.478.948	2.986.523	742.859	-759.067	7.189.052
	6	6.209	1.418	1.337.528	29.335		1.374.489
				1.270.536			1.270.536
Inversiones de administración de liquidez al costo	6.1	125	51	2.654	18.323		21.153
Inversiones en asociadas contabilizadas por el método de participación patrimonial		6.167	1.412	64.608	11.091		83.278
Deterioro acumulado de inversiones (CR)		-83	-45	-271	-79		-478
CUENTAS POR COBRAR							
Venta de Bienes	7	301.342	503.660	117.781	7.853	-759.067	171.569
Prestación de servicios	7.1	401		796			1.197
Prestación de servicios públicos	7.2				10		10
Cuentas por cobrar de difícil recaudo	7.3	16.685	14.297	68.606	1.546		101.134
Otras cuentas por cobrar	7.5	47.130	45.005	206.378	73.795		372.308
Deterioro acumulado de cuentas por cobrar (CR)	7.4	280.911	484.578	4.977	4.070	-759.067	15.469
	7.7	-43.784	-40.220	-162.976	-71.568		-318.549
PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO							
Terrenos	10	969.463	1.689.047	993.171	157.893		3.809.574
Construcciones en curso	10.2	127.267	253.826	67.373	37.947		486.414
Maquinaria, planta y equipo en montaje	10.2-10.3	1.402	13.236	1.404	98		16.140
Bienes Muebles en Bodega	10.2-10.4	172.138	199.144	279.929	107.617		758.828
Propiedades Planta y Equipo no Explotados	10.1	851	10	15	132		1.009
Edificaciones	10.2	1.797	8.127	6.933	1.234		18.092
Repuestos	10.2	160.475	172.195	52.618	36.758		422.046
Plantas, ductos y túneles	10.1	627	264	18.222	8.325		27.438
Redes, líneas y cables	10.2	240.986	130.371	325.969	193.817		891.143
Maquinaria y equipo	10.2	616.189	1.743.444	485.595	341.279		3.186.506
Muebles, enseres y equipo de oficina	10.1	9.696	3.666	9.453	3.637		26.451
Equipos de comunicación y computación	10.1	2.159	657	1.314	975		5.105
Equipos de transporte, tracción y elevación	10.1	15.048	8.153	16.342	12.956		52.500
Depreciación acumulada de propiedades, planta y equipo (CR)	10.1	11.743	29.076	19.908	5.710		66.437
Deterioro acumulado de Propiedad Planta y equipo	10	-390.915	-869.875	-291.905	-225.799		-1.778.494
	10		-3.249		-366.792		-370.041



EMPRESAS MUNICIPALES DE CALI EMCALIEICE E.S.P.
ESTADO DE SITUACION FINANCIERA INDIVIDUAL POR UNIDAD DE NEGOCIO
AL 31 DE DICIEMBRE 2025 CON ADMINISTRACION DISTRIBUIDA
CONTIENE ELIMINACIONES INTERNAS EN EL NEGOCIO DE ENERGIA
 (Valores expresados en Millones de Pesos Colombianos)

Notas	ACUEDUCTO	ALCANTARILLADO	ENERGIA	TELECOMUNICACIONES	ELIMINACIONES	EMCALI
NO CORRIENTE						
	571.544	839.457	875.709	877.033	-759.067	2.404.675
PRESTAMOS POR PAGAR						
Financiamiento interno de largo plazo	82.978	331.911	12.258			427.147
	82.978	331.911	12.258			427.147
CUENTAS POR PAGAR						
Otras Cuentas Por Pagar			289.009	470.058	-759.067	
			289.009	470.058	-759.067	
BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS						
Beneficios a los empleados a Largo Plazo	293.554	131.329	295.843	309.888		1.030.614
Beneficios posempleo -Pensiones	7.389	3.865	8.033	5.830		25.117
	286.166	127.464	287.810	304.058		1.005.497
PROVISIONES						
Litigios y demandas	24.194	12.119	33.345	23.538		93.196
	24.194	12.119	33.345	23.538		93.196
OTROS PASIVOS						
Ingresos Recibidos por Anticipado	170.818	364.098	245.253	73.549		853.719
Pasivos por impuestos diferidos	170.818	364.098	245.253	8.491		845.228
	170.818	364.098	245.253	65.059		845.228
TOTAL PASIVOS	790.463	1.108.128	1.316.034	1.051.975	-759.067	3.507.533
PATRIMONIO						
Capital fiscal	1.276.298	1.614.579	2.759.376	-202.127		5.448.126
Reservas	155.194	174.820	272.571	22.765		625.350
	62.167	238.095	89.657	120.204		510.123
Resultados de ejercicios anteriores						
Utilidades o Excedentes acumulados	951.610	1.102.561	1.143.163	-367.374		2.829.960
Impactos por la transición al nuevo marco de regulación	396.269	-59.102	1.020.926	-779.384		578.709
Variación Neta Impuesto Diferido	586.459	1.633.036	129.976	419.323		2.768.794
Pérdidas o Deficit acumulados	-7.929	-6.788	-6.930	-6.873		-28.521
	-23.190	-464.586	-808	-439		-489.022
Resultado del Ejercicio						
Ganancias O Pérdidas En Inversiones De Administración De Liquidez A Valor Razonable Con Cambios En El Otro Resultado Integral	-11.905	182.453	328.413	-80.074		418.887
	-11.905	182.453	328.413	-80.074		418.887
Ganancias o pérdidas por la aplicación del método de participación patrimonial de inversiones en asociadas	-2.243	991	49.804	4.577		53.129
Ganancias o pérdidas por Beneficios Posempleo	121.474	-84.340	48.644	97.776		183.553
	121.474	-84.340	48.644	97.776		183.553
TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO	2.066.761	2.722.707	4.075.409	849.848	-759.067	8.955.659



EMPRESAS MUNICIPALES DE CALI EMCALI EICE E.S.P.
ESTADO DE SITUACION FINANCIERA INDIVIDUAL POR UNIDAD DE NEGOCIO
AL 31 DE DICIEMBRE 2025 CON ADMINISTRACION DISTRIBUIDA
CONTIENE ELIMINACIONES INTERNAS EN EL NEGOCIO DE ENERGIA
 (Valores expresados en Millones de Pesos Colombianos)

Notas	ACUEDUCTO	ALCANTARILLADO	ENERGIA	TELECOMUNICACIONES	ELIMINACIONES	EMCALI
27	113.430	87.615	140.864	5.566		347.474
28	50.573	41.075	144.439	149.690		385.777
28	-164.003	-128.689	-285.303	-155.256		-733.251
27	44.440	29.214	555.781	43.491		672.926
28	50.046	186.965	54.873	6.073		297.957
28	-94.486	-216.179	-610.653	-49.564		-970.883

CUENTAS DE ORDEN DEUDORAS

Activos contingentes
 Deudoras de control
 Deudoras por contra (cr)

CUENTAS DE ORDEN ACREEDORAS

Pasivos contingentes
 Acreedoras de control
 Acreedoras por contra (db)

ROGER MINA CARBONERO
REPRESENTANTE LEGAL
 C.C.No. 1.130.625.813
 (Ver Certificación Anexa)

JUAN GILBERTO POSADA LOPEZ
CONTADOR PUBLICO
 TP. 295727-T